

التركيز على  
المخاطر  
نتائج الاستبيان

2024

الملخص العالمي



Internal Audit  
FOUNDATION

# نبذة عن المشروع البحثي "التركيز على المخاطر"

يوفر «التركيز على المخاطر» بحثًا عمليًا قائمًا على البيانات لمساعدة المراجعين الداخليين وأصحاب المصلحة على فهم بيئة المخاطر الحالية وإعداد خطط المراجعة للعام المقبل

ويمثل عام 2024 العام الأول الذي نُفذ فيه المشروع في جميع أنحاء العالم

وتم إنشاء منهجية مشروع التركيز على المخاطر في عام 2016 من قبل مجموعة المعاهد الأوروبية للأبحاث، والتي تواصل نشرها في أوروبا من خلال الاتحاد الأوروبي لمعاهد المراجعين الداخليين

التقارير متاحة مجانًا للجميع على موقع المعهد الدولي للمراجعين الداخليين، من خلال [صفحة الموارد الخاصة بمشروع التركيز على المخاطر](#) وعلى المواقع الإلكترونية للاتحادات الإقليمية لمعهد المراجعين الداخليين: [الاتحاد الآسيوي](#)، (آسيا والمحيط الهادئ)، [الاتحاد الأفريقي](#) (أفريقيا)، [الاتحاد العربي](#) (الشرق الأوسط)، [الاتحاد الأوروبي](#) (أوروبا)، [اتحاد أمريكا اللاتينية](#) (أمريكا اللاتينية)

وتستند التقارير على دراسة استقصائية عالمية لتحديد المخاطر الحالية والناشئة لكل منطقة، تليها اجتماعات بطريقة الطاولة المستديرة وعدة مقابلات لاكتشاف الممارسات الرائدة للمراجعين الداخليين

## وتم إعداد تقريران لكل منطقة:

■ **مواضيع مهمة للمراجعين الداخليين:** تقارير تفصيلية مبنية على الاستبيان وعلى اجتماعات الطاولة المستديرة وعدة مقابلات

■ **إحاطة مجلس الإدارة:** تقارير موجزة للمراجعين الداخليين لمشاركتها مع أصحاب المصلحة

يعد "المشروع العالمي التركيز على المخاطر" شراكة تعاونية قامت بتسييرها [مؤسسة المراجعين الداخليين](#) بدعم سخي من الاتحادات الإقليمية للمعهد الدولي للمراجعين الداخليين وجمعيات ومعاهد المراجعين الداخليين والشركات الراعية،

## شركاء التقرير العالمي



African Federation of  
Institutes of Internal Auditors



ARABCIIA  
الاتحاد العربي لجمعيات المراجعين الداخليين  
Arab Confederation for Institutes of Internal Auditors



Asian Confederation of  
Institutes of Internal Auditors



European Confederation of  
Institutes of  
Internal Auditing



FLAI  
Fundación Latinoamericana  
de Auditores Internos



The Institute of  
Internal Auditors

# مقدمة

## نتائج الاستبيان العالمي

توفر المشاركة العالمية في استبيان التركيز على المخاطر فرصة نادرة لمقارنة مستويات المخاطر وتخطيط المراجعة الداخلية بين المناطق المختلفة

إن الإجماع القوي حول المخاطر وجهود المراجعة في العديد من المجالات هو شهادة على قوة المعايير المشتركة لمهنة المراجعة الداخلية. ومع ذلك، فإن الاختلافات المحددة بين الأقاليم تظهر أن قادة المراجعة الداخلية يدركون ويستجيبون للمخاطر الفريدة لمنشآتهم

ويعرض تقرير الملخص العالمي النتائج العالمية للاستبيان الذي تم إجراؤه من أجل مشروع "التركيز على المخاطر" 2024، وهو أداة قيمة لقياس الأداء على مستوى عالٍ

للاطلاع على الممارسات الرائدة المتعلقة بأعلى المخاطر في كل إقليم، يرجى تحميل التقارير الإقليمية من [صفحة الموارد الخاصة بمشروع "التركيز على المخاطر"](#)

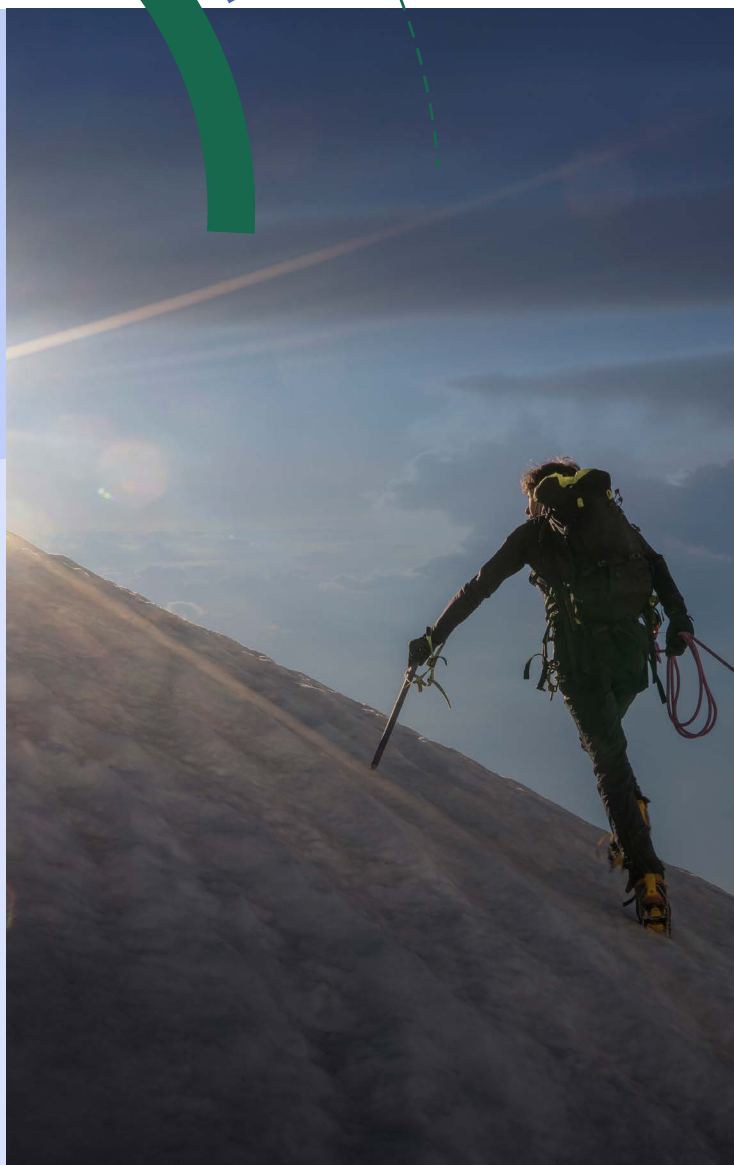


## المحتويات:

تصورات المخاطر  
توقعات جهود المراجعة  
المنهجية  
شكر وتقدير  
الرعاة

## احصائيات إجابات الاستبيان في كل إقليم

808	افريقيا
1035	آسيا والمحيط الهادي
956	أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي
799	أوروبا
442	أمريكا الشمالية
167	الشرق الاوسط
4207	الإجمالي



# تصورات المخاطر

## المخاطر الحالية

إن أعلى ثلاثة مخاطر في جميع أنحاء العالم هي الأمن السيبراني، ورأس المال البشري، واستمرارية الأعمال

هناك إجماع واسع النطاق في جميع أنحاء العالم على أن المجالات الثلاثة الأكثر تعرضًا للخطر بالنسبة للمنشآت المشاركة في الاستبيان هي

1. الأمن السيبراني
2. رأس المال البشري
3. استمرارية الأعمال

بالنسبة لمعظم الأقاليم، يصنف التغيير التنظيمي ضمن أعلى 5 مجالات للمخاطر، باستثناء أفريقيا والشرق الأوسط، حيث تشكل السيولة المالية مصدر قلق أكبر. وبما يعكس الأحداث الجارية والمخاوف المستقبلية، فإن عدم الاستقرار الجيوسياسي يكمل القائمة بالنسبة لأمريكا اللاتينية وأوروبا. واعتبرت تغيرات السوق من المخاطر الكبرى بالنسبة لمنطقة آسيا والمحيط الهادئ وأمريكا الشمالية. وأخيرًا، كانت أفريقيا المنطقة الوحيدة التي تعتبر الاحتيال من بين أعلى خمس مخاوف، في حين كان الشرق الأوسط فريدًا من حيث وجود تقارير الحوكمة/الشركات في أعلى خمس مخاطر. (انظر الشكل 1)

## المخاطر المستقبلية

من المتوقع أن تتزايد مخاطر الاضطراب الرقمي وتغير المناخ

هناك إجماع في جميع أنحاء العالم على أن مستويات المخاطر سوف ترتفع في السنوات الثلاث المقبلة بسبب الاضطراب الرقمي وتغير المناخ. وشهدت كلا المجالين زيادات بنحو 20 نقطة مئوية بين مستويات المخاطر الحالية والمستقبلية. والأمر الأكثر إثارة للإعجاب هو الزيادة في التصنيف المتعلق بتغير المناخ، حيث قفز من المركز الرابع عشر إلى المركز الخامس. (انظر الشكل 2).



# تصورات المخاطر

## اختلافات المخاطر بين الأقاليم لكل إقليم مجالات اهتمام مختلفة.

طريقة أخرى لقراءة البيانات وهي النظر إلى المنطقة التي لديها أعلى المخاطر داخل كل مجال مراجعة. على سبيل المثال، تم تصنيف مخاطر تغير المناخ على أنها الأعلى في أوروبا، مقارنة بالأقاليم الأخرى. ما يلي بعض الملحوظات حول أعلى التصنيفات لكل مجال مراجعة

■ أعطى المشاركون في أمريكا الشمالية الأمن السيبراني (85%) ورأس المال البشري (65%) أعلى تصنيفات المخاطر مقارنة بالأقاليم الأخرى

■ بالنسبة لأوروبا، بينما كان الأمن السيبراني مرتفعاً ومقارناً للنسبة في أمريكا الشمالية (84%)، كانت المجالات الأخرى المثيرة للقلق الشديد هي الغموض الجيوسياسي (43%) وتغير المناخ (31%)، وكانت أوروبا المنطقة الوحيدة التي تجاوز فيها تغير المناخ 30%

■ شاركت أمريكا اللاتينية أوروبا قلقها بشأن الغموض الجيوسياسي (42%)، لكنها أبلغت أيضاً عن ارتفاع مخاطر التغيير التنظيمي (48%) والاضطراب الرقمي (38%)

■ وكان إقليم آسيا والمحيط الهادئ قلقاً بشكل خاص بشأن استمرارية الأعمال (61%) وتغيرات السوق (47%)، مقارنة بالأقاليم الأخرى

■ منطقة الشرق الأوسط لديها مستويات مخاطر أعلى بكثير فيما يتعلق بالحوكمة وإعداد التقارير (45%) مقارنة بالأقاليم الأخرى، كما كانت أعلى قليلاً أيضاً فيما يتعلق بالاتصالات/السمعة (28%)

■ وأخيراً، كان لدى أفريقيا مزيج فريد من المخاطر أعلى من الأقاليم الأخرى، بما في ذلك السيولة المالية (47%)، والاحتيال (46%)، والثقافة التنظيمية (34%) (انظر الشكل 1).



## أعلى 5 مخاطر في كل إقليم

■ هناك إجماع في جميع أنحاء العالم على أن المجالات الثلاثة الأكثر عرضة للخطر هي الأمن السيبراني، ورأس المال البشري، واستمرارية الأعمال

ما هي أعلى 5 مخاطر تواجهها منشأتك حاليًا؟

أوروبا	الشرق الأوسط	أمريكا الشمالية	أفريقيا	أمريكا اللاتينية	آسيا والمحيط الهادئ	متوسط جميع المناطق	مجال المراجعة
84%	70%	85%	58%	75%	66%	73%	الأمن السيبراني
50%	47%	65%	39%	44%	59%	51%	رأس المال البشري
35%	53%	36%	52%	47%	61%	47%	استمرارية الأعمال
43%	33%	43%	32%	48%	35%	39%	التغيرات التنظيمية
33%	32%	36%	33%	38%	30%	34%	الاضطراب الرقمي
26%	38%	28%	47%	33%	21%	32%	السيولة المالية
30%	26%	41%	21%	26%	47%	32%	تغيرات السوق
43%	16%	28%	25%	42%	28%	30%	الغموض الجيوسياسي
22%	45%	16%	36%	18%	24%	27%	الحوكمة / تقارير الشركات
30%	28%	36%	19%	16%	27%	26%	سلسلة الأمداد والاستيراد
20%	30%	21%	34%	26%	23%	26%	الثقافة التنظيمية
13%	26%	9%	46%	30%	22%	24%	الاحتياط
12%	28%	21%	27%	22%	18%	21%	الاتصالات / السمعة
31%	10%	12%	19%	22%	22%	19%	تغير المناخ
13%	9%	17%	10%	8%	12%	11%	الصحة والسلامة
8%	10%	8%	3%	3%	4%	6%	عمليات الدمج والاستحواذ

ملاحظة: المسح العالمي للمخاطر الذي أجراه المعهد الدولي للمراجعين الداخليين، العدد = 4207. تظهر النسب المئوية من صنف المجال كواحد من أعلى 5 مجالات لمستوى المخاطر. يشير التظليل باللون الأزرق الداكن إلى المجالات الخمس الأكثر تعرضًا للخطر في ذلك الإقليم.

## التغير المتوقع في المخاطر خلال ثلاث سنوات - عالميًا

تغير المخاطر  
المتوقع

• من المتوقع أن تزيد مخاطر تغير المناخ بشكل كبير لتصل إلى المرتبة الخامسة، مقارنةً بالمرتبة الرابعة عشرة

ماهي أعلى 5 مخاطر ستواجه  
منشأتك خلال ثلاث سنوات من الآن؟

ماهي أعلى 5 مخاطر تواجه  
منشأتك حاليًا؟

67%	1. الأمن السيبراني
55%	2. الاضطراب الرقمي
46%	3. رأس المال البشري
41%	4. استمرارية الأعمال
39%	5. تغير المناخ
39%	6. التغييرات التنظيمية
34%	7. الغموض الجيوسياسي
33%	8. تغيرات السوق
25%	9. سلسلة الأمداد والاستيراد
23%	10. السيولة المالية
21%	11. الثقافة التنظيمية
20%	12. الحوكمة وتقرير الشركات
20%	13. الاحتيال
15%	14. الاتصالات وسمعة الشركة
11%	15. الصحة والسلامة
11%	16. الاندماج والاستحواذ

73%	1. الأمن السيبراني
51%	2. رأس المال البشري
47%	3. استمرارية الأعمال
39%	4. التغييرات التنظيمية
34%	5. الاضطراب الرقمي
32%	6. السيولة المالية
32%	7. تغيرات السوق
30%	8. الغموض الجيوسياسي
27%	9. الحوكمة وتقرير الشركات
26%	10. سلسلة الأمداد والاستيراد
26%	11. الثقافة التنظيمية
24%	12. الاحتيال
21%	13. الاتصالات وسمعة الشركة
19%	14. تغير المناخ
11%	15. الصحة والسلامة
6%	16. الاندماج والاستحواذ

ملاحظة: استنادًا على الاستبيان العالمي "التركيز على المخاطر" الخاص بالمعهد الدولي للمراجعين الداخليين، بإجمالي مشاركة = 4,207، فإن النسبة المئوية تمثل الذين صنفوا هذا المجال ضمن أعلى 5 مخاطر في منشأتهم.

# توقعات جهود المراجعة

## جهود المراجعة الحالية

على الرغم من أن مستويات المخاطر قد تختلف من إقليم إلى آخر، إلا أن المجالات التي تتطلب أعلى جهد للمراجعة الداخلية متشابهة بشكل ملحوظ

وكانت المجالات الرئيسية لجهود المراجعة، في

جميع أنحاء العالم، مرتبةً كالتالي

1. الامن السيبراني

2. الحوكمة/تقارير الشركات

3. استمرارية الاعمال

4. التغيير التنظيمي

5. السيولة المالية

6. الاحتيال

■ كانت أمريكا اللاتينية أقل من الأقاليم الأخرى فيما يتعلق بالجهود المبذولة نحو الحوكمة/ تقارير الشركات (46% في أمريكا اللاتينية مقابل 55% في المتوسط العالمي)

■ كانت أمريكا الشمالية أقل بكثير من المتوسط العالمي لجهود الاحتيال (26% لأمريكا الشمالية مقابل 42% المتوسط العالمي). (انظر الشكل 3.)

ومع ذلك، أدت الاختلافات في المخاطر بين الأقاليم إلى اختلافات ملحوظة في جهود المراجعة في عدد قليل من المجالات:

■ حصلت أفريقيا (35%) والشرق الأوسط (35%) على نسب مئوية أقل للتغيير التنظيمي كأعلى 5 جهود مقارنة بالأقاليم الأخرى، والتي بلغت 50% أو أعلى

■ كانت نسبة السيولة المالية في إقليم آسيا والمحيط الهادئ أقل (35%) من المتوسط العالمي (45%)



# تصورات جهود المراجعة

## جهود المراجعة الحالية

ومن المتوقع أن تزداد جهود المراجعة بسبب الاضطراب الرقمي وتغير المناخ

ومع توقع ارتفاع مستويات المخاطر بسبب الاضطراب الرقمي وتغير المناخ، فإن مقدار الوقت والجهد الذي يتوقع ان تنفقه المراجعة الداخلية في هذه المجالات، وتضاعفت النسبة المئوية التي تتوقع أن يكون الاضطراب الرقمي من بين الخمسة الأوائل في جهود المراجعة من 22% إلى 52%. ومن اللافت للنظر بنفس القدر أن النسبة المئوية لتغير المناخ تضاعفت أكثر من ثلاثة أضعاف، من 11% إلى 34%. (انظر الشكل 4)

## الاختلافات بين الاقاليم

### تؤثر اختلافات المخاطر الإقليمية على جهود المراجعة

هناك طريقة أخرى للنظر إلى البيانات وهي النظر إلى الاقليم الذي لديه أعلى جهد مبذول في كل مجال من مجالات المراجعة الداخلية. وفي العديد من مجالات المراجعة، كان الفرق في الجهد بين المناطق قليلاً، ولكن كانت هناك بعض مجالات المراجعة حيث كانت الاختلافات ملحوظة

■ كانت أمريكا الشمالية (84%) وأوروبا (79%) منخرطتين على نطاق أوسع في مجال الأمن السيبراني مقارنة بالأقاليم الأخرى (والتي تراوحت بين 54% و66%)

■ تتمتع أفريقيا بالمزيد من الوظائف التي تبذل أعلى 5 جهود لمكافحة الاحتيال (57%) والسيولة المالية (53%) مقارنة بالأقاليم الأخرى

■ يوجد في أوروبا ما يقرب من ضعف النسبة المئوية التي تقول إن تغير المناخ هو أعلى 5 نقاط في جهود المراجعة (19%) مقارنة بالمتوسط العالمي (11%). (انظر الشكل 3)



## أعلى 5 جهود مراجعة لكل إقليم

■ يلاحظ تشابه المجالات التي تتطلب أعلى جهود مراجعة في جميع المناطق

ماهي أعلى 5 مخاطر، تتطلب أكبر قدر من الوقت والجهد في المراجعة الداخلية

أوروبا	الشرق الأوسط	أمريكا الشمالية	أفريقيا	أمريكا اللاتينية	آسيا والمحيط الهادئ	متوسط جميع المناطق	مجال المراجعة
79%	61%	84%	54%	66%	66%	68%	الأمن السيبراني
61%	64%	55%	52%	46%	54%	55%	رأس المال البشري
50%	53%	53%	56%	53%	59%	54%	استمرارية الأعمال
50%	35%	53%	35%	50%	56%	46%	التغيرات التنظيمية
45%	44%	46%	53%	50%	35%	45%	الاضطراب الرقمي
36%	43%	26%	57%	47%	42%	42%	السيولة المالية
36%	39%	38%	32%	28%	33%	34%	تغيرات السوق
26%	35%	26%	33%	28%	33%	30%	الغموض الجيوسياسي
21%	27%	17%	27%	29%	23%	24%	الحوكمة / تقارير الشركات
21%	20%	25%	24%	24%	19%	22%	سلسلة الأمداد والاستيراد
11%	23%	20%	25%	23%	21%	20%	الثقافة التنظيمية
19%	16%	21%	13%	12%	18%	17%	الاحتيايل
10%	16%	14%	15%	17%	23%	16%	الاتصالات / السمعة
19%	7%	9%	11%	8%	10%	11%	تغير المناخ
8%	8%	4%	12%	13%	6%	9%	الصحة والسلامة
9%	8%	10%	2%	5%	3%	6%	عمليات الدمج والاستحواذ

ملاحظة: الاستبيان العالمي للمخاطر الذي أجراه المعهد الدولي للمراجعين الداخليين، العدد = 4207. تُظهر النسب المئوية لمن صنف المجال كواحد من أعلى 5 مجالات من حيث الوقت والجهد المبذولان للمراجعة .

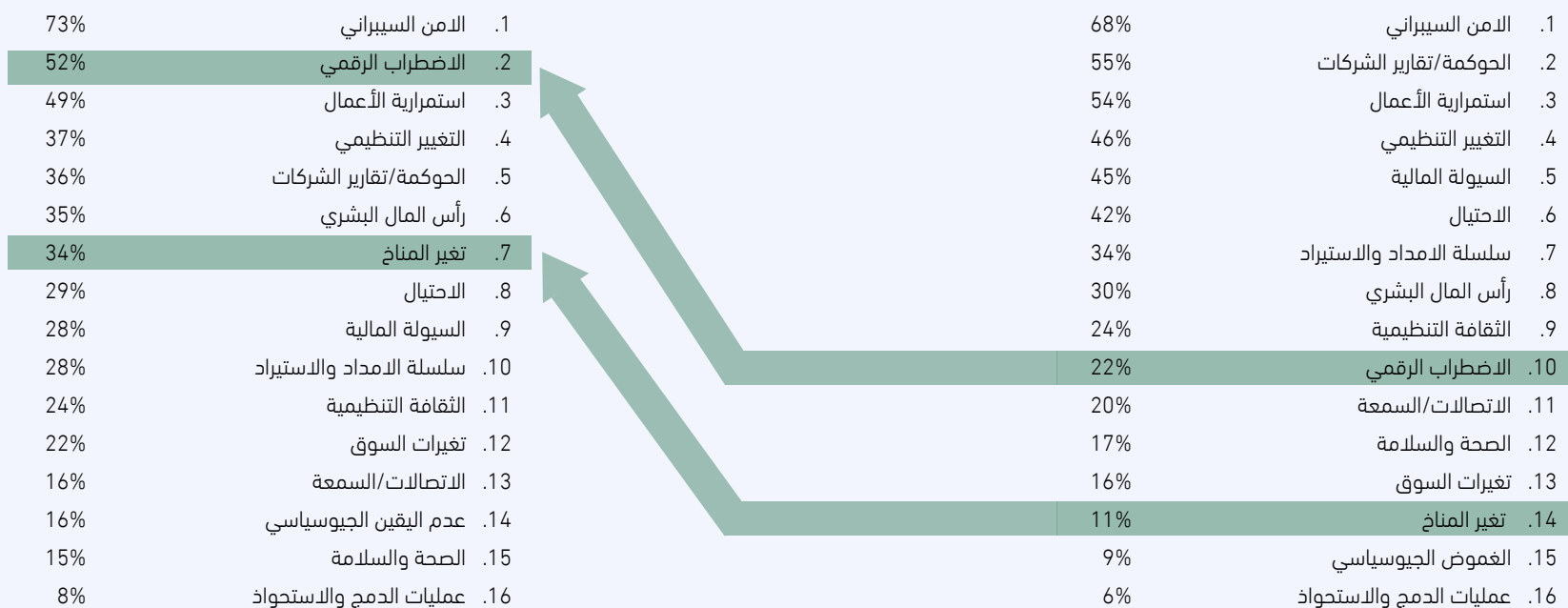
يشير التظليل باللون الأخضر الداكن إلى المجالات الخمسة التي تتطلب أعلى جهود مراجعة في ذلك الإقليم.

## التغير المتوقع في جهد المراجعة خلال 3 سنوات

■ ومن المتوقع حدوث زيادات حادة في نشاط المراجعة الداخلية المتعلقة بالاضطراب الرقمي وتغير المناخ.

ما هي أعلى 5 مخاطر تتوقع أن المراجعة الداخلية ستولي معظم الوقت والجهد في معالجتها بعد 3 سنوات من الآن؟

ما هي أعلى 5 مخاطر، التي تتطلب من المراجعة الداخلية أكبر قدر من الجهد والوقت



ملاحظة: الاستبيان العالمي للمخاطر الذي أجراه المعهد الدولي للمراجعين الداخليين، العدد = 4207. تُظهر النسب المئوية نتائج الذين صنّفوا المجال كواحد من أعلى 5 مجالات متطلباً لجهود المراجعة.

# المنهجية

تبدأ منهجية التركيز على المخاطر باستبيان استقصائي للرؤساء التنفيذيين للمراجعة ورؤساء المراجعة الداخلية لتحديد المخاطر الحالية والناشئة لكل إقليم، ويتم استخدام أهم المخاطر التي تم تحديدها في الاستبيان في متابعة اجتماعات الطاولة المستديرة وإجراء عدة مقابلات مع رؤساء تنفيذيين في المراجعة وأكاديميين وغيرهم من الخبراء

يقدم الاستبيان 16 فئة من فئات المخاطر كما هو موضح أدناه، ويُطلب من المشاركين اختيار أعلى 5 من حيث مستوى الخطر، وأعلى 5 من حيث الجهد والوقت المخصص للمراجعة الداخلية، سواء الآن أو بعد ثلاث سنوات. ويشار في التقارير إلى هذه الفئات باستخدام أسمائها المختصرة

تم الحصول على 4,207 إجابة من رؤساء تنفيذيين للمراجعة الداخلية ومدراء إدارات في 111 دولة/إقليمًا، من 15 فبراير إلى 12 يوليو، لمشروع "التركيز على المخاطر لعام 2024" على مستوى العالم 2023، وأجريت ثماني عشرة جلسة نقاش بمشاركة 152 مشاركًا، تلتها 40 مقابلة معمقة

## المخاطر تحت المجهر 2024 - فئات المخاطر

مواضيع المخاطر	وصف المخاطر في الاستبيان
استمرارية الأعمال	استمرارية الأعمال ومرونة العمليات وإدارة الأزمات والاستجابة للكوارث.
تغير المناخ	تغير المناخ والتنوع البيولوجي واستدامة البيئة.
الاتصالات وسمعة الشركة	الاتصالات وسمعة الشركة وعلاقات المساهمين.
الأمن السيبراني	الأمن السيبراني وأمان البيانات.
الاضطراب الرقمي	الاضطراب الرقمي والتكنولوجيا الجديدة والذكاء الاصطناعي.
السيولة المالية	المخاطر المالية والسيولة المالية والإعسار.
الاحتيال	الاحتيال والرشوة واستغلال الجريمة للتشويش.
الغموض الجيوسياسي	عدم اليقين الاقتصادي الكبير والجيوسياسي.
الحوكمة وتقرير الشركات	حوكمة المؤسسة وتقارير الشركات.
الصحة والسلامة	الصحة والسلامة والأمان.
رأس المال البشري	رأس المال البشري والتنوع وإدارة المواهب والاحتفاظ بها.
تغيرات السوق	التغيرات في السوق والمنافسة وسلوك العملاء.
الاندماج والاستحواذ	الاندماج والاستحواذ.
الثقافة التنظيمية	الثقافة التنظيمية.
التغيرات التنظيمية	التغير في القوانين واللوائح.
سلسلة الأمداد والاستيراد	سلسلة الأمداد والاستيراد ومخاطر الأطراف الثالثة.

111

دولة / إقليمًا

4,207

إجابة للاستبيان من رؤساء تنفيذيين للمراجعة الداخلية

18

جلسة بطريقة الطاولة المستديرة بحضور

152

مشاركًا

40

مقابلة معمقة

# شكر وتقدير لمؤسسة المراجعين الداخليين

فريق تطوير مشروع التركيز على المخاطر

## مدراء المشروع

- لورا ليبلا نك – مديراول، مؤسسة المراجعة الداخلية
- ديورا بولاليون – مدير أول للأبحاث والرؤى في معهد المراجعين الداخليين
- إميلي كاتز – مديرة المشاركة التابعة لمعهد المراجعين الداخليين

## تحليل الاستطلاع وتطوير المحتوى

- ديورا بولاليون – مدير أول للأبحاث والرؤى في معهد المراجعين الداخليين

## كاتب البحث

- آرثر بايبر – سميث دي وينت، المملكة المتحدة

## مصمم الجرافيك

- كاثي واتانابي

## مؤسسة المراجعين الداخليين 2023-2024

### مجلس الأمناء

#### الرئيس

- وارن ديليو ستيببتش جونيور، CIA, CRMA

#### نائب الرئيس الأول – الاستراتيجية

- جلين هو، CIA, CRMA

#### نائب الرئيس – التمويل والتنمية

- سارة فيديل، CIA, CRMA

#### نائب الرئيس – المحتوى

- يوليا جورمان، CIA

## الأمناء

- حسام الشافعي، CCSA, CRMA
- ريبس فوينتيس أورثيا، CIA, CCSA, CRMA
- نورا الكيلاني، CIA, CRMA
- شيرلي ليفهواني ماشابا، CCSA, CRMA
- راؤول مينيس، CIA, CCSA, CRMA
- هيروشي ناكا، CIA
- أنتوني ج. بوجليس، CIA
- باسكار سوبرامانيان
- مارك أولريش، CIA
- داجمار فلوريس، CIA, CCSA, CRMA
- أنارجول كيرولا، CIA
- أياكا ميتسوناري
- احمد محمد، CIA
- غريس موباكو، CIA
- روث دورين موتيبي، CIA
- إريكا سي راي، CIA
- بريان تريمبلاي، CIA
- كوجي واتانابي

## اتصال الموظفين

- لورا ليبلا نك – مدير أول، مؤسسة المراجعين الداخليين

## مؤسسة المراجعين الداخليين 2023-2024 لجنة مستشاري البحث والتعليم

### رئيس مجلس الإدارة

- يوليا جورمان، CIA

### نائب رئيس مجلس الإدارة

- جين تروب، CIA, CCSA, CRMA

## الأعضاء

- تونيا أرنولد تورنكويست، CIA, CRMA
- كريستوفر كالفين، CIA
- جين فينج تشينج، CIA
- أندريه دومينجوس
- كريستينا دو كيت، CRMA

## المنسق

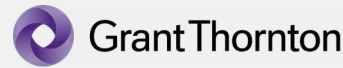
- ديورا بولاليون – مدير أول للأبحاث والرؤى في المعهد الدولي للمراجعين الداخليين

# الرعاة

الشريك الاستراتيجي للمؤسسة



**Deloitte.**



شركاء المؤسسة



شركاء مشروع التركيز على الخاطر

## الشريك الذهبي

**Larry Harrington**  
CIA, QIAL, CRMA

**Stacey Schabel**  
CIA



معهد المراجعين الداخليين - كينيا  
معهد المراجعين الداخليين - ماليزيا  
معهد المراجعين الداخليين - المكسيك  
معهد المراجعين الداخليين - نيكاراغوا  
معهد المراجعين الداخليين - بنما  
معهد المراجعين الداخليين - باراجواي  
معهد المراجعين الداخليين - بيرو  
معهد المراجعين الداخليين - الفلبينيين  
معهد المراجعين الداخليين - رواندا  
معهد المراجعين الداخليين - سنغافورة  
معهد المراجعين الداخليين - جنوب إفريقيا  
معهد المراجعين الداخليين - تنزانيا  
معهد المراجعين الداخليين - أوغندا  
معهد المراجعين الداخليين - أوروغواي  
معهد المراجعين الداخليين - فنزويلا

معهد المراجعين الداخليين - الأرجنتين  
معهد المراجعين الداخليين - أستراليا  
معهد المراجعين الداخليين - بوليفيا  
معهد المراجعين الداخليين - البرازيل  
معهد المراجعين الداخليين - تشيلي  
معهد المراجعين الداخليين - كولومبيا  
معهد المراجعين الداخليين - كوستاريكا  
معهد المراجعين الداخليين - جمهورية الدومينيكان  
معهد المراجعين الداخليين - الإكوادور  
معهد المراجعين الداخليين - السلفادور  
معهد المراجعين الداخليين - غانا  
معهد المراجعين الداخليين - غواتيمالا  
معهد المراجعين الداخليين - هونغ كونغ  
معهد المراجعين الداخليين - إندونيسيا  
معهد المراجعين الداخليين - اليابان

# التركيز على المستقبل

دعم المنح الدراسية والمنح الخاصة ببرامج  
الصندوق الأكاديمي

الاستثمار في الصندوق الأكاديمي هو استثمار في مستقبل مهنة المراجعة الداخلية،  
وتوفر المساهمات للأساتذة والطلاب فرصة الوصول إلى الموارد اللازمة لتعزيز ودراسة  
المراجعة الداخلية على مستوى العالم. يساعد المانحون السخيون في ضمان مستقبل  
المهنة.



Internal Audit  
FOUNDATION

تبرع الان على [Theiia.org/1AFdonate](http://Theiia.org/1AFdonate)

# نبذة عن المعهد الدولي للمراجعين الداخليين

المعهد الدولي للمراجعين الداخليين (م م د) هو جمعية مهنية دولية غير ربحية تخدم أكثر من 235000 عضو عالمي وقد منحت أكثر من 190000 شهادة مراجع داخلي معتمد (CIA) في جميع أنحاء العالم. تأسس المعهد الدولي للمراجعين الداخليين (IIA) في عام 1941، وهو معروف في جميع أنحاء العالم باعتباره رائدًا في مهنة المراجعة الداخلية في المعايير والشهادات والتعليم والبحث والتوجيه الفني. لمزيد من المعلومات، قم بزيارة [theiia.org](http://theiia.org)

## نبذة عن مؤسسة المراجعين الداخليين

توفر مؤسسة المراجعين الداخليين نظرة ثاقبة لممارسي المراجعة الداخلية وأصحاب المصلحة، مما يعزز ويعلي من قيمة مهنة المراجعة الداخلية على مستوى العالم، وتدعم المؤسسة من خلال الصندوق الأكاديمي مستقبل المهنة من خلال منح لدعم تعليم المراجعة الداخلية في مؤسسات التعليم العالي. لمزيد من المعلومات، قم بزيارة [theiia.org/Foundation](http://theiia.org/Foundation).

## إخلاء المسؤولية وحقوق التأليف والنشر

ينشر المعهد الدولي للمراجعين الداخليين هذه الوثيقة لأغراض إعلامية وتعليمية، ولا يُقصد من هذه المادة تقديم إجابات نهائية لظروف فردية محددة، وعلى هذا النحو يُقصد استخدامها كدليل فقط، كما يوصي المعهد الدولي للمراجعين الداخليين بطلب مشورة الخبراء المستقلين فيما يتعلق مباشرة بأي موقف محدد، ولا يتحمل المعهد الدولي أي مسؤولية تجاه أي شخص يعتمد بشكل منفرد على هذه المادة

## حقوق الطبع والنشر © 2023 لمؤسسة المراجعين الداخليين.

كل الحقوق محفوظة. للحصول على إذن بإعادة النشر، يرجى الاتصال بـ [Copyright@theiia.org](mailto:Copyright@theiia.org).

المقر الرئيسي / المعهد الدولي للمراجعين الداخليين 1035 جرين وود، Blvd., Suite 401 / بحيرة ماري،  
فلوريدا 32746، الولايات المتحدة الأمريكية، تليفون: +1407937111 / فاكس +14079371101  
الموقع الإلكتروني: [theiia.org](http://theiia.org)



Internal Audit  
FOUNDATION