

التركيز على
المخاطر
إحاطة مجلس
الإدارة

2024

الشرق الأوسط



ARABCIIA
الاتحاد العربي لجمعيات المراجعين الداخليين
Arab Confederation for Institutes of Internal Auditors



نبذة عن المشروع البحثي "التركيز على المخاطر"

يقدم "مشروع التركيز على المخاطر" بحثًا عمليًا قائمًا على البيانات لمساعدة المراجعين الداخليين والمساهمين على فهم بيئة المخاطر الحالية، وإعداد خطط المراجعة للعام المقبل.

المحتويات:

الملخص التنفيذي
منهجية البحث
أهم النقاط لأعضاء مجلس الإدارة
المواضيع الرئيسية:

- الأمن السيبراني
- استمرارية الأعمال
- الحوكمة/ تقارير الشركات

و تم إنشاء منهجية مشروع التركيز على المخاطر في عام 2016 من قبل مجموعة المعاهد الأوروبية للأبحاث، والتي تواصل نشرها في أوروبا من خلال الاتحاد الأوروبي لمعاهد المراجعين الداخليين.

التقارير متاحة مجانًا للجميع على موقع المعهد الدولي للمراجعين الداخليين، من خلال [صفحة الموارد الخاصة بمشروع التركيز على المخاطر](#) وعلى المواقع الإلكترونية للاتحادات الإقليمية لمعهد المراجعين الداخليين: [الاتحاد الآسيوي](#) (آسيا والمحيط الهادئ)، [الاتحاد الأفريقي](#) (أفريقيا)، [الاتحاد العربي](#) (الشرق الأوسط)، [الاتحاد الأوروبي](#) (أوروبا)، [اتحاد أمريكا اللاتينية](#) (أمريكا اللاتينية)

تستند التقارير على استبيان عالمي لتحديد المخاطر الحالية والناشئة لكل منطقة، تليها اجتماعات المناقشة بطريقة الطاولة المستديرة ومقابلات عدة لاكتشاف الممارسات الرائدة للمراجعين الداخليين.

وتم إعداد تقريران لكل منطقة:

■ مواضيع مهمة للمراجعين الداخليين: تقارير تفصيلية استنادًا على الاستبيان ومناقشات الطاولة المستديرة والمقابلات.

■ إحاطة مجلس الإدارة: تقارير موجزة للمراجعين الداخليين لمشاركتها مع أصحاب المصلحة.

يُعد «المشروع العالمي التركيز على المخاطر» شراكة تعاونية تسيّرها [مؤسسة المراجعين الداخليين](#) بدعم سخي من الاتحادات الإقليمية للمعهد الدولي للمراجعين الداخليين وجمعيات ومعاهد المراجعين الداخليين والشركات الراعية، ويمثل عام 2024 العام الأول الذي نُفذ فيه المشروع في جميع أنحاء العالم.

الراعي الرسمي لتقرير الشرق الأوسط

ARABCIIA

الاتحاد العربي لجمعيات المراجعين الداخليين
Arab Confederation for Institutes of Internal Auditors



الملخص التنفيذي – الشرق الأوسط < الماضي قُدّمًا بمهنية

يمر الشرق الأوسط بفترة تطور سريعة مع مشروعات ضخمة، وتقدم تكنولوجي يجذب استثمارات وابتكارات غير مسبوقة، وتعد مشاهد المخاطر ديناميكية وسريعة الحركة، مع وجود تهديدات مترابطة تتطلب مشاركة استباقية في المراجعة الداخلية.

ويتوقع الرؤساء التنفيذيين للمراجعة الداخلية خلال الثلاث سنوات المقبلة، أن تكون التحديات المتعلقة بالاضطراب الرقمي والتغيرات المناخية من أسرع المخاطر الصاعدة لمنشآتهم، وهذا يتسق مع إجابات الرؤساء التنفيذيين للمراجعة على مستوى العالم (يرجى الاطلاع على الشكلين رقم 1 و2).

المواضيع المهمة لتقارير التركيز على المخاطر في منطقة الشرق الأوسط كما يأتي:

- الأمن السيبراني
- استمرارية الأعمال
- الحوكمة/ تقارير الشركات

توضح التقارير بالتفصيل التحديات والحلول لمناطق المخاطر العاجلة، وتستند إلى خبرة ومعرفة عدة خبراء في مجال المراجعة الداخلية في جميع أنحاء المنطقة.

لمزيد من التفاصيل حول نتائج الاستبيان وأفضل الممارسات في المنطقة، يُمكنكم الاطلاع على تقرير ["التركيز على المخاطر في منطقة الشرق الأوسط لعام 2024"](#) - المواضيع المهمة للمراجعين الداخليين"، وبالنسبة إلى تقارير المناطق أخرى، يُمكنكم زيارة [صفحة مصادر "التركيز على المخاطر"](#)

كشفت تقرير «التركيز على المخاطر في منطقة الشرق الأوسط لعام 2024» رؤى حول الأسئلة المهمة التي تواجه الرؤساء التنفيذيين للمراجعة الداخلية وأعضاء مجالس الإدارة في منطقة الشرق الأوسط، ومنها:

- ما هي أهم المخاطر التي تواجهها المنشآت في المنطقة؟ وكيف ستتطور هذه المخاطر خلال السنوات الثلاثة المقبلة؟
- أين يستثمر مراجعو الحسابات الداخليون أكبر وقت وجهد؟
- كيف يمكن لوظائف المراجعة الداخلية مساعدة منشآتهم؟

كشفت نتائج الاستبيان عن تشابه منطقة الشرق الأوسط مع معظم المناطق الأخرى حول ما يخص تصنيف المخاطر في الأمن السيبراني، واستمرارية الأعمال ورأس المال البشري، كمخاطر رئيسية، بينما تم تصنيف مخاطر الحوكمة وتقارير الشركات، في الشرق الأوسط من ضمن أعلى 5 مخاطر (يرجى الاطلاع على الشكل رقم 1).

مشاركة الشرق الأوسط في البحث:

- **166 استجابة للاستبيان** من الرؤساء التنفيذيين للمراجعة الداخلية ومدراء إدارتها.
- **مشاركة 14 دولة / إقليم.**
- **جلسة حوار** بطريقة الطاولة المستديرة **بحضور 14 مشاركًا.**
- **5 مقابلات متعمقة.**

منهجية البحث

تبدأ منهجية "التركيز على المخاطر" بإجراء استبيان للرؤساء التنفيذيين للمراجعة الداخلية ومدراء إدارات المراجعة الداخلية لتحديد المخاطر الحالية والناشئة لكل منطقة، وتُستخدم المخاطر الأعلى المحددة في الاستبيان في متابعة اجتماعات الطاولة المستديرة وإجراء مقابلات مع الرؤساء التنفيذيين للمراجعة الداخلية والأكاديميين وخبراء في المجال

يقدم الاستبيان 16 فئة من فئات المخاطر كما هو موضح أدناه، ويُطلب من المشاركين اختيار أعلى 5 من حيث مستوى الخطر، وأعلى 5 من حيث الجهد والوقت المخصص للمراجعة الداخلية، سواء الآن أو بعد ثلاث سنوات. ويشار في التقارير إلى هذه الفئات باستخدام أسمائها المختصرة.

تم الحصول على 4,207 إجابة من رؤساء تنفيذيين للمراجعة الداخلية ومدراء إدارات في 111 دولة/إقليمًا، من 15 فبراير إلى 12 يوليو، لمشروع "التركيز على المخاطر لعام 2024" على مستوى العالم 2023، وأجريت ثماني عشرة جلسة نقاش بمشاركة 152 مشاركًا، تلتها 40 مقابلة معمقة.

فئات المخاطر في «التركيز على المخاطر لعام 2024» على النحو الآتي:

مواضيع المخاطر	وصف المخاطر في الاستبيان
استمرارية الأعمال	استمرارية الأعمال ومرونة العمليات وإدارة الأزمات والاستجابة للكوارث.
تغير المناخ	تغير المناخ والتنوع البيولوجي واستدامة البيئة.
الاتصالات وسمعة الشركة	الاتصالات وسمعة الشركة وعلاقات المساهمين.
الأمن السيبراني	الأمن السيبراني وأمان البيانات.
الاضطراب الرقمي	الاضطراب الرقمي والتكنولوجيا الجديدة والذكاء الاصطناعي.
السيولة المالية	المخاطر المالية والسيولة المالية والإعسار.
الاحتيال	الاحتيال والرشوة واستغلال الجريمة للتشويش.
الغموض الجيوسياسي	عدم اليقين الاقتصادي الكبير والجيوسياسي.
الحوكمة وتقرير الشركات	حوكمة المؤسسة وتقارير الشركات.
الصحة والسلامة	الصحة والسلامة والأمان.
رأس المال البشري	رأس المال البشري والتنوع وإدارة المواهب والاحتفاظ بها.
تغيرات السوق	التغيرات في السوق والمنافسة وسلوك العملاء.
الاندماج والاستحواذ	الاندماج والاستحواذ.
الثقافة التنظيمية	الثقافة التنظيمية.
التغيرات التنظيمية	التغير في القوانين واللوائح.
سلسلة الأمداد والاستيراد	سلسلة الأمداد والاستيراد ومخاطر الأطراف الثالثة.

111

دولة/ إقليمًا

4,207

إجابة للاستبيان من رؤساء تنفيذيين للمراجعة الداخلية

18

جلسة بطريقة الطاولة المستديرة بحضور

152

مشاركًا

40

مقابلة معمقة

ملخص أبرز الفوائد لأعضاء المجلس

- 1. الأمن السيبراني:** رفع ميزانيات الأمن السيبراني إلى الحد الأقصى، يؤدي مجلس الإدارة دورًا مهمًا في دعم الرؤساء التنفيذيين للمراجعة الداخلية لتوجيه الاستثمارات ووفقًا لاستراتيجيات منشآتهم لأتمتة عمليات التحكم وإضفاء الطابع المهني على ثقافة الأمن السيبراني
- 2. استمرارية الأعمال:** فهم عالم الخطر، ويمكن لمجلس الإدارة الاعتماد على المعرفة لمواجهة المخاطر الناشئة واستيعاب الفرص الجديدة.
- 3. تعزيز الحوكمة:** إشراك المراجعة الداخلية في المشاريع مبكرًا، ويمكن لمجلس الإدارة استخدام المراجعة الداخلية لتحديد المخاطر ومراقبتها قبل حدوث المشكلات.
- 4. تصنيف المخاطر الحالي:** تفرد الشرق الأوسط بوجود تصنيف لمخاطر الحوكمة/ تقارير الشركات ضمن أعلى 5 مخاطر لديه، بالإضافة إلى الأمن السيبراني واستمرارية الأعمال ورأس المال البشري.
- 5. توقعات المخاطر المستقبلية:** يتوقع الرؤساء التنفيذيين للمراجعة الداخلية خلال السنوات الثلاثة المقبلة في الشرق الأوسط وفي جميع أنحاء العالم أن تكون المخاطر الناشئة عن الاضطراب الرقمي وتغير المناخ هي أسرع المخاطر التصاعدية.

لمزيد من التفاصيل حول نتائج الاستبيان وأفضل الممارسات في المنطقة، يرجى الاطلاع على تقرير "التركيز على مخاطر في الشرق الأوسط لعام 2024 - المواضيع المهمة للمراجعين الداخليين". للاطلاع على تقارير المناطق الأخرى، يُمكنكم زيارة [صفحة الموارد الخاصة بتقارير التركيز على المخاطر](#)

نتائج الاستبيان

الملخص

الشكل رقم (1): مستويات المخاطر الحالية مقابل المستويات المستقبلية - الشرق الأوسط

■ تصدّر الأمن السيبراني واستمرارية الأعمال قمة التصنيفات لمستويات المخاطر في الشرق الأوسط لعام 2024، يليهما رأس المال البشري والحوكمة/ تقارير الشركات.

■ في الأعوام الثلاث المقبلة، من المتوقع أن تخف مستويات المخاطر لاستمرارية الأعمال والحوكمة/ تقارير الشركات.

الشكل رقم (2): التغيير المتوقع في المخاطر خلال ثلاث سنوات - عالمياً

■ من المتوقع أن تزيد مخاطر الاضطراب الرقمي من 34% إلى 55% من الذين يرونها واحدة من أعلى 5 مخاطر.

■ من المتوقع أن تزيد مخاطر تغير المناخ بشكل كبير لتصل إلى المرتبة الخامسة، مقارنةً بالمرتبة الرابعة عشرة.

إجابات الاستبيان في الشرق الأوسط حسب الدولة

89	المملكة العربية السعودية
29	الإمارات العربية المتحدة
18	قطر
7	الأردن
7	لبنان
5	مصر
3	سلطنة عمان
1	الجزائر
1	البحرين
1	إيران
1	الكويت
1	فلسطين
1	تركيا
1	اليمن
165	الإجمالي

دليل استخدام نتائج الاستبيان

فيما يلي ملخص للنتائج الرئيسية المتعلقة بالشرق الأوسط، ولمزيد من التفاصيل والتصورات، ننصح بالاطلاع على الرسوم البيانية. وتُظهر النسب أعداد الذين اختاروا مجال مراجعة معينًا كواحد من أعلى خمس مجالات بالنسبة إلى مستوى المخاطر أو جهد المراجعة في منشأتهم. اللون الأزرق يمثل نتائج مستويات المخاطر واللون الأخضر يمثل جهد المراجعة، والألوان الداكنة للمستويات الحالية، والألوان الفاتحة للمستويات المستقبلية.



مستويات المخاطر الحالية مقابل المستويات المستقبلية - الشرق الأوسط



- تصدّر الأمن السيبراني واستمرارية الأعمال قمة التصنيفات لمستويات المخاطر في الشرق الأوسط لعام 2024، ويليهما رأس المال البشري والحوكمة/ تقارير الشركات.
- من المتوقع أن تتراجع مستويات المخاطر لاستمرارية الأعمال والحوكمة/ تقارير الشركات في الأعوام الثلاث المقبلة.

ماهي أعلى 5 مخاطر ستواجه
منشأتك خلال ثلاث سنوات من الآن؟



ماهي أعلى 5 مخاطر تواجه
منشأتك حاليًا؟



ملاحظة: استنادًا على الاستبيان العالمي "التركيز على المخاطر" بالمعهد الدولي للمراجعين الداخليين، الشرق الأوسط، بإجمالي مشاركة = 1,65، النسبة المئوية تمثل الذين صنفوا المجال ضمن أعلى 5 مخاطر في منشأتهم.

التغير المتوقع في المخاطر خلال ثلاث سنوات - عالميًا

تغير المخاطر المتوقع

- من المتوقع أن تزيد مخاطر الاضطراب الرقمي من 34% إلى 55% من الذين يرونها واحدة من أعلى 5 مخاطر.
- من المتوقع أن تزيد مخاطر تغير المناخ بشكل كبير لتصل إلى المرتبة الخامسة، مقارنة بالمرتبة الرابعة عشرة.

ماهي أعلى 5 مخاطر ستواجه منشأتك خلال ثلاث سنوات من الآن؟

ماهي أعلى 5 مخاطر تواجه منشأتك حاليًا؟

67%	1. الأمن السيبراني
55%	2. الاضطراب الرقمي
46%	3. رأس المال البشري
41%	4. استمرارية الأعمال
39%	5. تغير المناخ
39%	6. التغييرات التنظيمية
34%	7. الغموض الجيوسياسي
33%	8. تغيرات السوق
25%	9. سلسلة الأمداد والاستيراد
23%	10. السيولة المالية
21%	11. الثقافة التنظيمية
20%	12. الحوكمة وتقرير الشركات
20%	13. الاحتيال
15%	14. الاتصالات وسمعة الشركة
11%	15. الصحة والسلامة
11%	16. الاندماج والاستحواذ

73%	1. الأمن السيبراني
51%	2. رأس المال البشري
47%	3. استمرارية الأعمال
39%	4. التغييرات التنظيمية
34%	5. الاضطراب الرقمي
32%	6. السيولة المالية
32%	7. تغيرات السوق
30%	8. الغموض الجيوسياسي
27%	9. الحوكمة وتقرير الشركات
26%	10. سلسلة الأمداد والاستيراد
26%	11. الثقافة التنظيمية
24%	12. الاحتيال
21%	13. الاتصالات وسمعة الشركة
19%	14. تغير المناخ
11%	15. الصحة والسلامة
6%	16. الاندماج والاستحواذ

ملاحظة: استنادًا على الاستبيان العالمي "التركيز على المخاطر" الخاص بالمعهد الدولي للمراجعين الداخليين، بإجمالي مشاركة = 4,207، فإن النسبة المئوية تمثل الذين صنفوا هذا المجال ضمن أعلى 5 مخاطر في منشأتهم.

الأمن السيبراني

زيادة قيمة الاستثمار في الأمن السيبراني

كما صرح أحد مسؤولي المراجعة في شركة اتصالات في سلطنة عمان "لقد كان الوقت لنثبت للإدارة أننا أيضًا مستشارون استراتيجيون ولسنا لمراجعة السياسات فقط".

بالإضافة إلى ذلك، يساعد الاستثمار في تكنولوجيا المراجعة الداخلية في أتمتة اختبارات الضوابط، وتوفير أدوات مراقبة مباشرة للإدارة. وقد تتجاوز فوائد ذلك الأمن السيبراني، وصرح عبد الله العنزي، المدير التنفيذي للمراجعة في شركة الاتصالات السعودية، في المملكة العربية السعودية "اعتدنا التدقيق والمراجعة على المشتريات، على سبيل المثال، كل عامين"، "الآن ترجمنا جميع السياسات إلى برنامج، ونستخدم المراجعة التحليلية لاختبارها شهريًا".

وفي تصريح، نظرًا إلى أن المخترقين يستخدمون هجمات الهندسة الاجتماعية للوصول إلى البيانات، يركز الرؤساء التنفيذيين للمراجعة الداخلية على تعزيز ثقافة الأمن السيبراني في منشآتهم، كما يعد تقديم الرأي حول ثقافة الأمن السيبراني لتحديد نقاط الضعف، استراتيجية أساسية

يساعد المراجعون الداخليون مجالس الإدارة في تعزيز استجابات الأمن السيبراني، مع استمرارية المنطقة في استحداث تقنيات جديدة بشكل متسارع، ومع تطبيق الحكومات لخدمات متطورة و أعمال تستجيب للطلب المتزايد على الخدمات المتنقلة بين العملاء، اتفق الرؤساء التنفيذيين للمراجعة الداخلية في جلسة الطاولة المستديرة على استمرار مخاطر الأمن السيبراني في الارتفاع.

تحت المجالس القيادية الرؤساء التنفيذيين للمراجعة الداخلية للمشاركة في مشاريع التقنية مبكرًا ليتم دمج الأمن السيبراني في النظام، وصرح الرئيس التنفيذي للمراجعة الداخلية في أحد البنوك في الإمارات العربية المتحدة "لقد قِيمنا مؤخرًا مخاطر الأمن السيبراني لدينا للتأكد من أن استراتيجية الثلاث سنوات تتوافق مع المنظمة لتصدي المخاطر".

كما يعد تقديم
الرأي حول
ثقافة الأمن
السيبراني
لتحديد نقاط
الضعف
استراتيجية
أساسية.

استمرارية الأعمال

الاستعداد الاستباقي قبل حدوث الأزمة

يدعم الرؤساء التنفيذيين للمراجعة الداخلية مجالس الإدارة والإدارات لتعزيز مرونة و قدرة المنشأة على التحمل بعد صدمة الجائحة ، وهذا يساعد الأعمال لتصبح أكثر استباقية في مواجهة المخاطر الناشئة، وقادرة على استغلال الفرص الجديدة بشكل أسرع ، وفقاً لما ذكره أحد الرؤساء التنفيذيين للمراجعة في جلسة الطاولة المستديرة. "يعد قسم المراجعة الداخلية أحد الأقسام القليلة جداً في الشركة الذي يمتلك معرفة شاملة بكل جزء من أجزاء الأعمال، وهذا يعني أنه يمكننا تحديد المجالات التي يمكن للشركة الاستفادة من الفرص فيها"، وفقاً لما ذكره الرئيس التنفيذي للمراجعة في شركة لوجستية في الأردن.

لتحقيق هذا الهدف، قام الرؤساء التنفيذيين للمراجعة الداخلية بزيادة التوعية بالمخاطر في الإدارة. "لقد غيرنا الفكر داخل الشركة بحيث تفكر الإدارة في ما يمكن أن يحدث من أخطاء كنوع من الممارسة العامة في جميع القرارات"، وفقاً لما ذكره الرئيس التنفيذي للمراجعة في شركة اتصالات في المملكة العربية السعودية

أظهرت الجائحة أن العديد من المنشآت كانت تعاني من ثغرات في بيئة المخاطر الخاصة بها، وأكد ماللمراجعة الداخلية أن مواجهة هذه المشكلة تتضمن تطوير خطة شاملة لمظاهر المخاطر الديناميكية وفهم تلك المخاطر على مستوى عميق، ويُعد تسخير خبرة الإدارة أمراً بالغ الأهمية.

تعد المواهب والكفاءات التي تتعلق باستمرارية الأعمال نادرة في المنطقة، وفقاً لما ذكره رؤساء تنفيذيين في المراجعة الداخلية ، وتمثل مجالس الإدارة دوراً مهماً في دعم مهام المراجعة الداخلية لتطوير وتوسيع نطاق التدريب المهني والمؤهلات والمهارات في هذا المجال.

أظهرت الجائحة أن العديد من المؤسسات كانت تعاني من ثغرات في عالم المخاطر الخاص بها.



الحوكمة / تقارير الشركات

بناء الحوكمة الرشيدة

تستثمر المنطقة استثماراً ضخماً من رأس المال في مشاريع كبرى للبنية التحتية والتكنولوجيا، وللرؤساء التنفيذيين للمراجعة الداخلية دور حاسم في إضفاء الطابع المهني على الحوكمة لدعم نجاحها.

تؤدي مجالس الإدارة دوراً محورياً من خلال المشاركة المبكرة للمراجعة الداخلية للمشاريع لضمان تحديد المخاطر الرئيسية ومراقبتها قبل ظهور المشكلات.

قال أحد الرؤساء التنفيذيين "غالبًا ما تعتقد الإدارة عدم الحاجة إلى مراجع داخلي في بداية أي مشروع ، لعدم وجود ما يمكن مراجعته". وأضاف "ولكن هذا غير صحيح تمامًا، لأن المراجع يمكنه تقديم خدمات استشارية تساعد في بناء ثقافة متينة لإدارة المخاطر، وضمان أن المشاريع تسير في الاتجاه الصحيح".

بالإضافة إلى ذلك، يمكن أن تصبح الثقافات داخل المنشأة مقاومة للتغيير، وذكر عبد الله الحربي، شريك في شركة العوفي والحربي محاسبون قانونيون معتمدون، شركة مراجعة في المملكة العربية السعودية: "تشعر الإدارة والموظفون بالارتياح، ولا يرغبون في تغيير سلوكهم لتنفيذ الضوابط أو السياسات أو الإجراءات الجديدة".

أخيرًا، إن تطبيق التقنيات الجديدة مثل الذكاء الاصطناعي أمر معقد، ويجلب معه مخاطر إضافية يجب على المنشأة مراعاتها، حيث قال عبد الله العنزي، الرئيس التنفيذي للمراجعة الداخلية في STC شركة الاتصالات في المملكة العربية السعودية: "ليس من واجب مدير المراجعة الداخلية أن يقرر التوازن بين الابتكار والمخاطر، ولكن يمكننا تقييم مدى انسجام جهود الابتكار مع تحقيق الأهداف الاستراتيجية".

تستثمر
المنطقة مبالغ
ضخمة من
رأس المال في
مشاريع كبرى
للبنية التحتية
والتكنولوجيا.

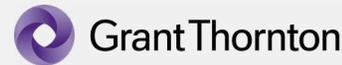


الرعاة

الشريك الاستراتيجي للمؤسسة



Deloitte.



شركاء المؤسسة



شركاء مشروع التركيز على الخاطر

الشريك الذهبي

Larry Harrington
CIA, QIAL, CRMA

Stacey Schabel
CIA



معهد المراجعين الداخليين - كينيا
معهد المراجعين الداخليين - ماليزيا
معهد المراجعين الداخليين - المكسيك
معهد المراجعين الداخليين - نيكاراغوا
معهد المراجعين الداخليين - بنما
معهد المراجعين الداخليين - باراجواي
معهد المراجعين الداخليين - بيرو
معهد المراجعين الداخليين - الفلبينيين
معهد المراجعين الداخليين - رواتدا
معهد المراجعين الداخليين - سنغافورة
معهد المراجعين الداخليين - جنوب إفريقيا
معهد المراجعين الداخليين - تنزانيا
معهد المراجعين الداخليين - أوغندا
معهد المراجعين الداخليين - أوروغواي
معهد المراجعين الداخليين - فنزويلا

معهد المراجعين الداخليين - الأرجنتين
معهد المراجعين الداخليين - أستراليا
معهد المراجعين الداخليين - بوليفيا
معهد المراجعين الداخليين - البرازيل
معهد المراجعين الداخليين - تشيلي
معهد المراجعين الداخليين - كولومبيا
معهد المراجعين الداخليين - كوستاريكا
معهد المراجعين الداخليين - جمهورية الدومينيكان
معهد المراجعين الداخليين - الإكوادور
معهد المراجعين الداخليين - السلفادور
معهد المراجعين الداخليين - غانا
معهد المراجعين الداخليين - غواتيمالا
معهد المراجعين الداخليين - هونج كونج
معهد المراجعين الداخليين - إندونيسيا
معهد المراجعين الداخليين - اليابان

فريق إعداد التقارير في الشرق الأوسط

الاتحاد العربي لجمعيات المراجعين
الداخليين

عبد الله بن صالح الشبيلي -

الأمين العام للاتحاد العربي لجمعيات المراجعين
الداخليين، الرئيس التنفيذي للجمعية السعودية
للمراجعين الداخليين

الاتصال الاقليمي لمنطقة الشرق
الأوسط

ديما سعود الحسين -

مدير تطوير الأعمال، الاتحاد العربي لجمعيات
المراجعين الداخليين

تحليل الاستطلاع وتطوير
المحتوى

ديبورا بولاليون -

مدير أول البحوث والرؤى، المعهد الدولي
للمراجعين الداخليين

كاتب البحث

آرثر بيبر -

سميث دي وينت، المملكة المتحدة

مصمم جرافيك

كاثي واتانابي -

نبذة عن المعهد الدولي للمراجعين الداخليين

المعهد الدولي للمراجعين الداخليين هو جمعية مهنية دولية غير
ربحية تخدم أكثر من 235,000 عضو عالمي، وقد منحت أكثر من
190,000 شهادة مراجع داخلي معتمد في جميع أنحاء العالم،
وتأسس المعهد الدولي عام 1941، وهو معترف به في جميع أنحاء
العالم بصفته رائدًا في مجال معايير المراجعة الداخلية والشهادات
والتعليم والبحث والإرشاد التقني، ولمزيد من المعلومات، يرجى زيارة
الموقع الإلكتروني الخاص بهم: theiia.org

نبذة عن مؤسسة المراجعة الداخليين

تقدم مؤسسة المراجعين الداخليين رؤى لممارسي المراجعة الداخلية
والمساهمين بهدف تعزيز ورفع قيم مهنة المراجعة الداخلية عالمياً.
كما تدعم المؤسسة مستقبل المهنة من خلال منح تعليمية في
مجال المراجعة الداخلية في مؤسسات التعليم العالي، من خلال
صندوق الدعم الأكاديمي، ولمزيد من المعلومات، يرجى زيارة الموقع
الإلكتروني الخاص بهم على: theiia.org/Foundation

إخلاء المسؤولية وحقوق التأليف والنشر

ينشر المعهد الدولي للمراجعين الداخليين هذه الوثيقة لأغراض
معلوماتية وتعليمية، وهذه المواد غير مخصصة لتقديم إجابات نهائية
على حالات فردية محددة، ومن ثم يرجى استخدامها كدليل فقط،
ويوصى بشدة بالبحث عن مشورة مستقلة من خبراء بشأن أي حالة
محددة بشكل مباشر، ولا يتحمل المعهد الدولي للمراجعين الداخليين
أي مسؤولية على من يعتمد على هذه المواد بشكل حصري

جميع الحقوق محفوظة لمؤسسة المراجعة الداخلية 2023،
وللحصول على إذن لإعادة النشر يرجى التواصل عبر البريد الإلكتروني:

Copyright@theiia.org



مؤسسة المراجعين الداخليين - المقر الرئيسي

المعهد الدولي للمراجعين الداخليين

1035 جرينوود بوليفارد، مكتب 401

بحيرة ماري، فلوريدا 32746، الولايات المتحدة

الأمريكية

هاتف: +1-407-937-1111

فاكس: +1-407-937-1101

الموقع الإلكتروني: theiia.org