

AMÉRICA LATINA

Risk in Focus 2025

Resumen para la Junta

Conozca sus riesgos. Planifique estratégicamente.



Risk in Focus

La cooperación mundial aporta nuevos conocimientos

01

Investigación práctica basada en datos comprobados para ayudar a los auditores internos y a sus interlocutores a comprender el entorno de riesgo actual y actualizar sus planes de auditoría.

02

Los resultados de la encuesta, las mesas redondas regionales y las entrevistas revelan las ideas clave de los líderes de auditoría interna de todo el mundo.

03

Asociación entre la Fundación de Auditoría Interna y el Grupo de Investigación de los Institutos Europeos (EIRG).



Today's Global Risk Landscape

Around the corner and
around the world.



Risk in Focus is a worldwide collaborative partnership facilitated by the Internal Audit Foundation. It provides practical, data-driven research to help internal auditors and their stakeholders understand today's risk environment and prepare audit plans for the year ahead.

Download Now
theiia.org/RiskInFocus



HOT TOPICS FOR INTERNAL AUDITORS | BOARD BRIEFINGS

Descargue sus informes hoy mismo:

- África
- Asia Pacífico
- Europa
- América Latina
- Oriente Medio
- Norteamérica
- Resumen mundial

theiia.org/riskinfocus



Socios de Risk in Focus en América Latina



Fundación Latinoamericana
de Auditores Internos

Socios Estratégicos de la FLAI

Ferrer

& ASOCIADOS

rheoli
OBJETIVIDAD Y TRANSPARENCIA



Instituto dos
Auditores Internos
do Brasil



GLOADSO
Global Advisory Solutions

Socios de los institutos de la FLAI

IIA–Argentina
IIA–Bolivia
IIA–Brasil
IIA–Chile
IIA–Colombia
IIA–Costa Rica

IIA–República Dominicana
IIA–Ecuador
IIA–El Salvador
IIA–Guatemala
IIA–México
IIA–Nicaragua

IIA–Panamá
IIA–Paraguay
IIA–Perú
IIA–Uruguay
IIA–Venezuela

Contents

- Resumen
- Datos demográficos de la encuesta
- Tendencias de riesgo
- Niveles actuales de riesgo
- Factores emergentes de riesgo
- Prioridades de auditoría
- Riesgo comparado con prioridad
- Mesas de debate
 - Disrupción digital (incluyendo inteligencia artificial)
 - Cambio climático
- Agradecimientos

AMÉRICA LATINA



Resumen

Resumen de América Latina

- Riesgos de más rápido crecimiento en los próximos 3 años:
 - Disrupción digital (incluida la IA)
 - Cambio climático
- No se espera que ninguno de los otros riesgos tenga aumentos significativos
- Tendencia esperada por los auditores internos en América Latina y en todo el mundo



Resumen de América Latina

- Mayores riesgos para América Latina:
 - Ciberseguridad
 - Continuidad de negocio
 - Capital humano
 - Cambio normativo
- Las mesas redondas ofrecen información sobre los factores que impulsan el riesgo y las principales prácticas en materia de cambio climático y disrupción digital.



Participación en la encuesta

Metodología de la investigación

Países/territorios: 124

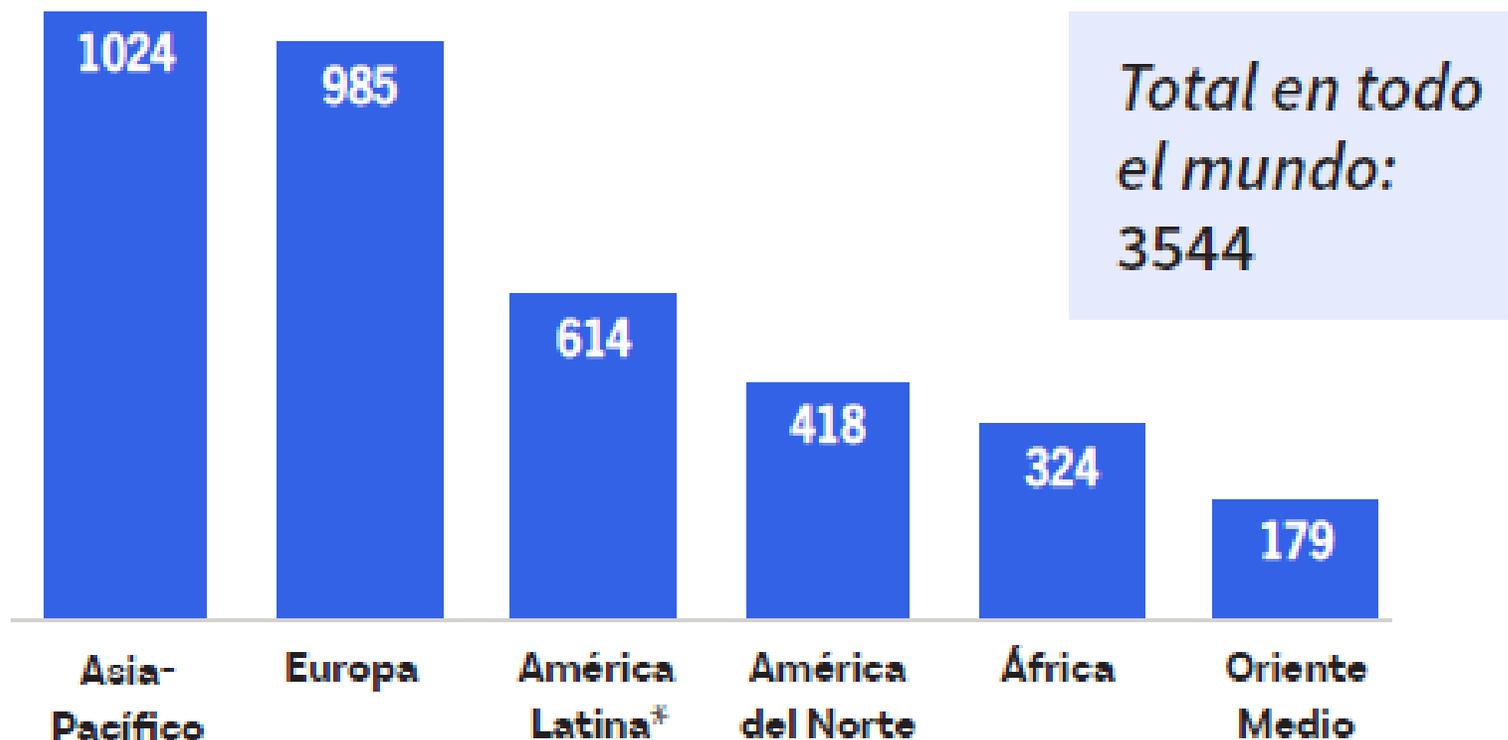


Fases de la investigación

Encuesta mundial de CAE y Directores:
Del 4 de marzo al 20 de mayo de 2024

18 mesas redondas con 138 participantes: mayo de 2024

27 entrevistas en profundidad con expertos en auditoría interna: junio de 2024



Enfoque de la encuesta

Se exploraron 16 áreas de riesgo



Preguntas de la encuesta

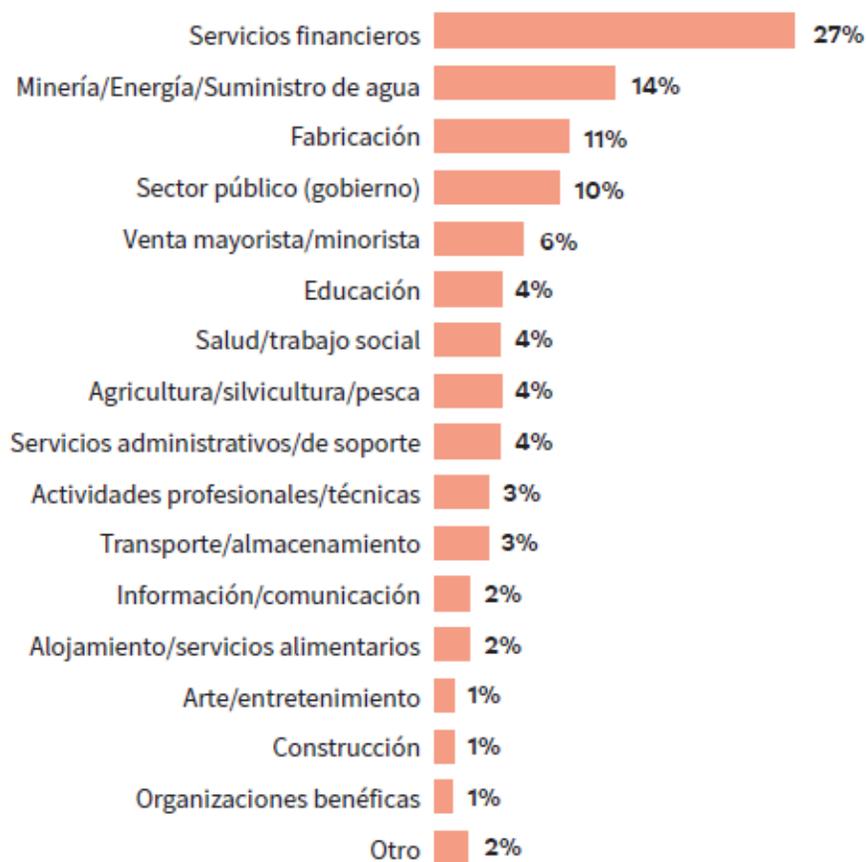
¿Cuáles son los cinco riesgos principales que afronta su organización actualmente?

¿Cuáles piensa que serán los cinco riesgos principales dentro de los próximos tres años? >>

	Nombre del riesgo	Descripción del riesgo utilizada en la encuesta
1	Continuidad del negocio	Continuidad del negocio, resiliencia operativa, manejo de crisis y respuesta ante desastres
2	Cambio climático	Cambio climático, biodiversidad y sustentabilidad ambiental
3	Comunicaciones/reputación	Comunicaciones, reputación y relaciones con las partes interesadas
4	Ciberseguridad	Ciberseguridad y seguridad de los datos
5	Disrupción digital (incluida la IA)	Disrupción digital, tecnología nueva e IA (inteligencia artificial)
6	Liquidez financiera	Liquidez financiera y riesgo de insolvencia
7	Fraude	Fraude, soborno y explotación delictiva
8	Incertidumbre geopolítica	Incertidumbre geopolítica y macroeconómica
9	Líneas de jerarquía corporativas/de gobierno	Gobierno organizacional y líneas de jerarquía corporativas
10	Salud/seguridad	Salud, protección y seguridad
11	Capital humano	Capital humano, diversidad, y gestión y retención de talentos
12	Cambios en el mercado	Cambios en el mercado/comportamiento de los clientes y de la competencia
13	Fusiones/adquisiciones	Fusiones y adquisiciones
14	Cultura corporativa	Cultura corporativa
15	Cambios reglamentarios	Cambios en las leyes y las reglamentaciones
16	Cadena de abastecimiento (incluidos los terceros)	Cadena de abastecimiento, externalización y riesgo de la “enésima” parte

Encuesta demográfica

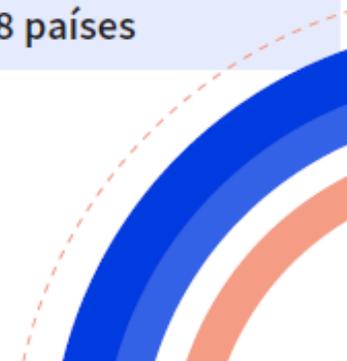
América Latina: sector



América Latina: tasa de respuesta por país

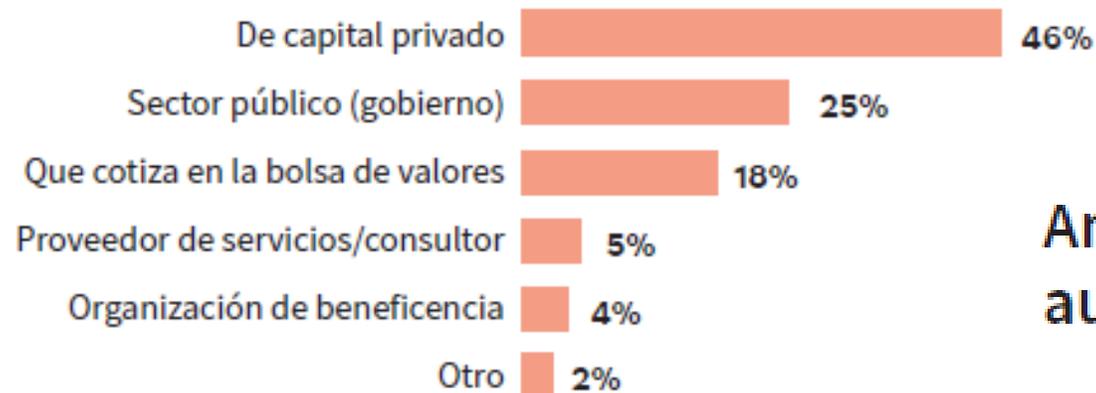


Valores totales en América Latina:
614 respuestas
18 países

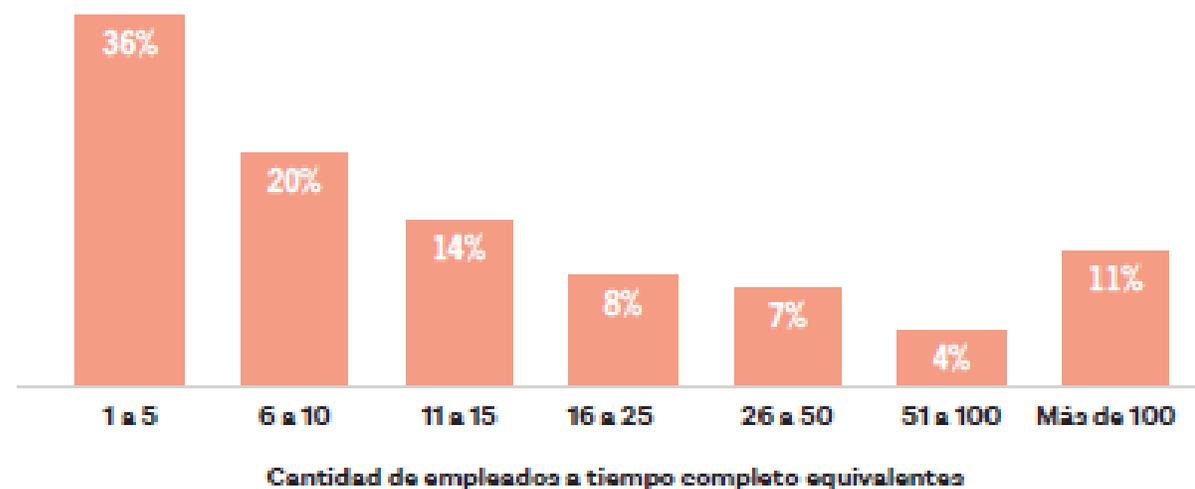


Encuesta demográfica

América Latina: tipo de organización



América Latina: tamaño de la función de auditoría interna



Tendencias de riesgos

América Latina: Tendencias de riesgos

¿Cuáles son los cinco riesgos principales que afronta su organización?



América Latina: Tendencias de riesgos

Se prevé que la disrupción digital (incluida la IA) y el cambio climático aumenten la mayoría

- **Disrupción digital (incluida la IA)**
 - Actualmente ocupa el quinto lugar (37%)
 - En 3 años, se espera que ocupe el segundo lugar (56%)
- **Cambio climático/medio ambiente**
 - Actualmente ocupa el noveno puesto (29%)
 - En 3 años, se espera que ocupe el sexto lugar (41%)
- **La ciberseguridad, los cambios normativos, la continuidad empresarial y el capital humano fueron los cuatro principales riesgos el año pasado y este año.**

Tendencias mundiales del riesgo

¿Cuáles son los cinco riesgos principales que afronta su organización?



Todo el mundo: Tendencias de riesgos

Se prevé que la disrupción digital (incluida la IA) y el cambio climático sean el mayor cambio

- **Disrupción digital (incluida la IA)**
 - Actualmente ocupa el cuarto lugar (39%)
 - En 3 años, se espera que ocupe el segundo lugar (59%)
- **Cambio climático/medio ambiente**
 - Actualmente ocupa la decimotercera posición (23%)
 - En 3 años, se espera que ocupe el quinto puesto (39%)
- **Los riesgos de ciberseguridad, continuidad del negocio y capital humano se mantienen altos.**

Impulsores del riesgo



Impulsores del riesgo en los riesgos emergentes

Presión directa y presión indirecta

Reglamentaciones
Reglamentaciones específicas y consecuencias del incumplimiento

Repercusión financiera
Repercusión en los beneficios o los activos (incluido el fraude)

Oportunidad comercial
Ventaja para el negocio o riesgo de quedarse atrás



Política
Tendencias o prioridades políticas relacionadas con el área de riesgo

Opinión pública
Presión del público, el mercado/ los clientes o las partes interesadas

Repercusión social
Perjuicio o beneficio para las personas o la sociedad en general

Impulsores del riesgo en los riesgos emergentes

Presión directa y presión indirecta

- **Presión directa**

- Reglamentos
- Impacto financiero
- Oportunidades de negocio

- **Presión indirecta**

- Política
- Opinión pública
- Repercusión social

- **Ejemplo: Cambio climático**

- **Presión directa:** informes de sostenibilidad, reglamentos financieros y costes de los fenómenos meteorológicos extremos
- **Presión indirecta:** política, opinión pública, impacto social del clima extremo

Niveles de riesgo actuales



América Latina – Niveles de riesgo – Comparación sectorial

¿Cuáles son los cinco riesgos principales que afronta su organización?



Análisis

Los mayores riesgos en la mayoría de los sectores fueron la ciberseguridad, la continuidad de la actividad empresarial y el capital humano.

Las 5 áreas de mayor riesgo por sector



Área de riesgo	Todos	Servicios financieros	Minería/energía/suministro de agua	Fabricación	Sector público (gobierno)	Venta mayorista/minorista	Educación	Salud/trabajo social
Ciberseguridad	74%	85%	60%	75%	63%	71%	77%	73%
Continuidad del negocio	49%	58%	38%	51%	40%	44%	31%	62%
Capital humano	46%	42%	41%	43%	59%	53%	38%	35%
Cambios reglamentarios	45%	49%	49%	33%	52%	35%	35%	54%
Disrupción digital (incluida la IA)	37%	51%	27%	18%	38%	32%	42%	31%
Incertidumbre geopolítica	37%	39%	35%	49%	24%	41%	23%	42%
Liquidez financiera	33%	35%	36%	28%	33%	18%	46%	35%
Fraude	32%	29%	40%	31%	40%	38%	35%	19%
Cambio climático/medio ambiente	29%	23%	34%	33%	38%	21%	12%	15%
Cultura corporativa	28%	23%	31%	18%	40%	24%	46%	35%
Cambios en el mercado/la competencia	26%	24%	30%	48%	8%	41%	27%	19%
Líneas de jerarquía corporativas/de gobierno	18%	14%	11%	10%	29%	26%	42%	19%
Cadena de abastecimiento (incluidos los terceros)	17%	9%	26%	43%	5%	26%	12%	15%
Comunicaciones/reputación	17%	12%	11%	10%	24%	24%	23%	27%
Salud/seguridad	9%	3%	22%	7%	8%	3%	12%	19%
Fusiones/adquisiciones	4%	4%	9%	1%	0%	3%	0%	0%

Cinco áreas de mayor riesgo por sector

Si el cuarto porcentaje más alto y el quinto son iguales, esos porcentajes iguales se resaltan en un color más claro.

América Latina: Análisis del nivel de riesgo

Las diferencias sectoriales son notables

- Variación significativa del nivel de riesgo por sector
 - No hay dos sectores que compartan los mismos cinco riesgos principales.
 - La disrupción digital varía mucho como riesgo, ya que solo se encuentra entre los cinco principales en 2 de las 7 categorías de sectores (servicios financieros y educación).
 - El cambio climático aún no figura entre los cinco principales riesgos para ningún sector.
- Observaciones de datos
 - La clasificación del nivel de riesgo para la interrupción digital oscila entre un máximo del 51% en los servicios financieros y un mínimo del 18% en el sector manufacturero.
 - El sector manufacturero es el que menos riesgo de disrupción digital presenta entre las 7 categorías industriales, lo que posiblemente refleja la menor huella digital del sector.

Global – Niveles de Riesgo– Comparación regional

¿Cuáles son los cinco riesgos principales que afronta su organización?



Análisis

Existe un amplio consenso en todo el mundo sobre las 4 áreas de mayor riesgo. Sin embargo, cada región también tiene algunas áreas únicas de preocupación.

Las 5 áreas de mayor riesgo por región



Área de riesgo	Promedio mundial	África	Asia-Pacífico	Europa	América Latina	Oriente Medio	América del Norte
Ciberseguridad	73%	64%	64%	83%	74%	66%	88%
Continuidad del negocio	51%	57%	62%	32%	49%	63%	41%
Capital humano	49%	44%	57%	52%	47%	43%	54%
Disrupción digital (incluida la IA)	39%	34%	36%	40%	37%	38%	48%
Cambios reglamentarios	38%	32%	32%	46%	45%	7%	47%
Cambios en el mercado/la competencia	32%	15%	49%	32%	26%	29%	41%
Liquidez financiera	31%	42%	19%	27%	33%	38%	28%
Incertidumbre geopolítica	30%	23%	30%	39%	37%	27%	26%
Líneas de jerarquía corporativas/de gobierno	25%	31%	22%	20%	18%	41%	16%
Cultura corporativa	24%	34%	23%	21%	28%	21%	21%
Fraude	24%	42%	22%	14%	32%	27%	9%
Cadena de abastecimiento (incluidos los terceros)	23%	16%	24%	29%	17%	26%	29%
Cambio climático/medio ambiente	23%	25%	26%	33%	29%	12%	12%
Comunicaciones/reputación	20%	26%	21%	14%	17%	21%	20%
Salud/seguridad	11%	10%	11%	12%	9%	12%	13%
Fusiones/adquisiciones	6%	4%	4%	8%	4%	8%	8%

Cinco áreas de mayor riesgo por sector

Si hay una equivalencia en el quinto porcentaje más alto, ambos porcentajes se resaltan en un color más claro.

Nota 1: El promedio mundial se calcula sumando los promedios de cada región y dividiéndolos por la cantidad de regiones.

Nota 2: Encuestas Risk In Focus realizadas en línea entre el 21 de marzo de 2024 y el 20 de mayo de 2024 por la Internal Audit Foundation y el Grupo de Investigación de Institutos Europeos. n = 3544.

Global: Análisis del nivel de riesgo

Consenso general sobre los mayores riesgos

- Ámbitos de mayor riesgo a escala mundial
 - Ciberseguridad
 - Continuidad empresarial
 - Capital humano
 - Disrupción digital (incluida la IA)
- Preocupaciones regionales
 - **África** - liquidez financiera y fraude
 - **Asia-Pacífico** - cambios en el mercado/competencia
 - **Europa** - incertidumbre geopolítica y cambios normativos
 - **América Latina** - incertidumbre geopolítica y cambios normativos
 - **Oriente Medio** - gobernanza/informes corporativos
 - **América del Norte** - cambio normativo y cambios en el mercado/competencia

Prioridades de auditoría



América Latina - Prioridades de auditoría - Comparación sectorial

¿Cuáles son las cinco áreas principales en las que Auditoría Interna invierte la mayor cantidad de tiempo y esfuerzo?



Análisis

El esfuerzo de auditoría varió según los sectores, reflejando la variación de los niveles de riesgo.

Cinco áreas principales de prioridad de auditoría por sector

Área de auditoría	Todos	Servicios financieros	Minería/energía/suministro de agua	Fabricación	Sector público (gobierno)	Venta mayorista/minorista	Educación	Salud/trabajo social
Ciberseguridad	67%	81%	61%	67%	54%	56%	69%	73%
Fraude	52%	48%	67%	52%	44%	71%	42%	46%
Liquidez financiera	49%	55%	40%	49%	46%	38%	73%	54%
Continuidad del negocio	49%	62%	45%	46%	37%	41%	31%	50%
Cambios reglamentarios	47%	59%	38%	33%	51%	50%	46%	35%
Líneas de jerarquía corporativas/de gobierno	46%	49%	33%	31%	63%	56%	45%	50%
Cultura corporativa	30%	21%	25%	27%	43%	35%	50%	35%
Capital humano	29%	26%	31%	27%	41%	18%	31%	23%
Cadena de abastecimiento (incluidos los terceros)	29%	10%	44%	52%	22%	32%	23%	38%
Comunicaciones/reputación	22%	17%	19%	21%	37%	26%	19%	19%
Disrupción digital (incluida la IA)	19%	27%	17%	12%	14%	6%	35%	12%
Cambios en el mercado/la competencia	17%	19%	16%	27%	2%	29%	8%	19%
Salud/seguridad	14%	4%	19%	18%	13%	21%	4%	31%
Incertidumbre geopolítica	12%	12%	11%	12%	13%	12%	15%	4%
Cambio climático/medio ambiente	11%	5%	15%	19%	10%	6%	0%	12%
Fusiones/adquisiciones	7%	5%	18%	6%	11%	3%	4%	0%

Cinco principales áreas de prioridad de auditoría por sector

Nota 1: La prioridad de la auditoría refleja el porcentaje de encuestados que calificaron un riesgo como uno de los cinco en los que invierten la mayor cantidad de tiempo y esfuerzo. La prioridad de la auditoría no refleja cuánto tiempo se invierte en ese riesgo o si el riesgo se encuentra en el plan de auditoría.

Nota 2: Encuesta Risk In Focus realizada en línea entre el 21 de marzo de 2024 y el 20 de mayo de 2024 por la Internal Audit Foundation. n = 614 para América Latina.

América Latina - Prioridad de auditoría - Análisis

Gran variación en las prioridades de auditoría

- El ciberespacio, prioridad máxima; el cambio climático, prioridad mínima
 - Sólo la ciberseguridad figura entre las cinco principales prioridades de auditoría para todos los sectores.
 - La disrupción digital y el cambio climático son actualmente prioridades bajas en auditoría.
- Observaciones de datos
 - El fraude se clasificó entre las cinco principales prioridades de auditoría para 7 de cada 10 empresas del sector mayorista/minorista.
 - La gobernanza/información corporativa preocupa mucho al sector público.
 - La gobernanza organizativa ocupa un lugar destacado en la educación.
 - El suministro es un problema importante para la industria y la minería/energía/suministro de agua.

Global - Prioridades de auditoría - Comparación entre regiones

¿Cuáles son las cinco áreas principales en las que Auditoría Interna invierte la mayor cantidad de tiempo y esfuerzo?



Análisis

El 69% afirma que la ciberseguridad es una de las 5 áreas en las que la auditoría interna invierte más tiempo y esfuerzo.

Otras áreas de prioridad son la gobernanza/informes corporativos (56% de los encuestados) y la continuidad de la actividad (55% de los encuestados).

Cinco prioridades de auditoría más altas por región

Área de auditoría	Promedio mundial	África	Asia-Pacífico	América Latina	Europa	Oriente Medio	América del Norte
Ciberseguridad	69%	56%	63%	67%	74%	65%	87%
Líneas de jerarquía corporativas/de gobierno	56%	55%	55%	46%	64%	59%	58%
Continuidad del negocio	55%	58%	60%	49%	47%	60%	53%
Cambios reglamentarios	46%	39%	52%	47%	51%	35%	54%
Liquidez financiera	45%	55%	30%	49%	40%	50%	46%
Fraude	41%	48%	43%	52%	36%	40%	29%
Cadena de abastecimiento (incluidos los terceros)	31%	29%	28%	29%	36%	31%	35%
Capital humano	31%	36%	33%	29%	28%	35%	27%
Disrupción digital (incluida la IA)	25%	24%	23%	19%	23%	31%	33%
Cultura corporativa	23%	25%	25%	30%	24%	22%	15%
Comunicaciones/reputación	20%	24%	23%	22%	14%	18%	17%
Cambios en el mercado/la competencia	16%	12%	25%	17%	13%	18%	10%
Salud/seguridad	16%	15%	16%	13%	18%	17%	16%
Cambio climático/medio ambiente	12%	9%	16%	11%	20%	5%	9%
Incertidumbre geopolítica	8%	10%	6%	12%	6%	9%	3%
Fusiones/adquisiciones	6%	4%	2%	7%	7%	7%	10%

Cinco prioridades de auditoría más altas por región

Nota 1: Las cinco prioridades de auditoría principales no constituyen una medida de si el riesgo está en el plan de auditoría. Las cinco prioridades principales de auditoría indican si el riesgo fue elegido como una de las cinco áreas en las que auditoría invierte la mayor cantidad de tiempo y esfuerzo.

Nota 2: El promedio mundial se calcula sumando los promedios de cada región y dividiéndolos por la cantidad de regiones.

Global - Prioridad de auditoría - Análisis

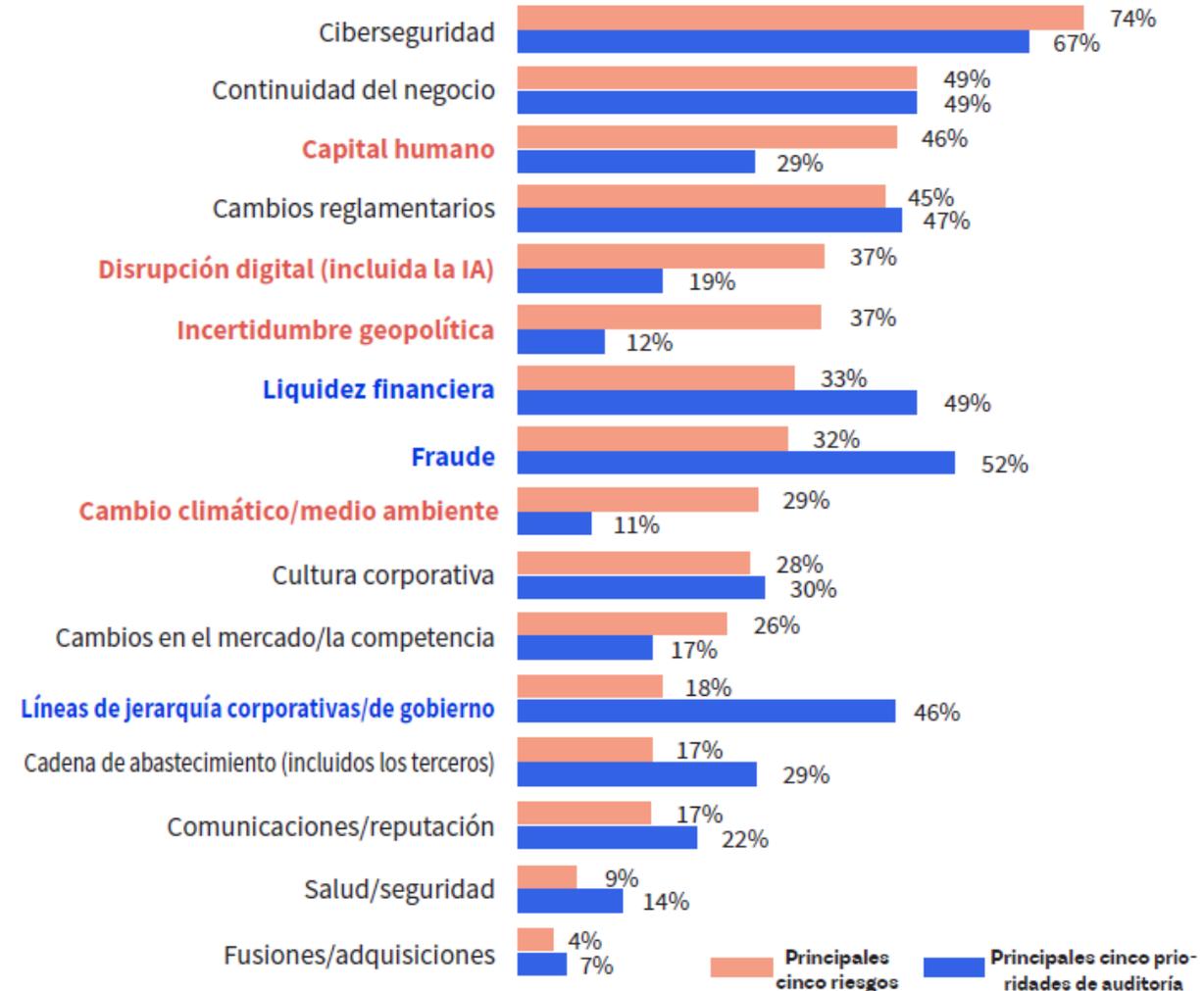
Coherencia global con pequeñas diferencias por regiones

- La ciberseguridad es una de las 5 principales prioridades de auditoría para el 69% de los encuestados.
- Gobernanza/informes corporativos (56% de los encuestados)
- Continuidad del negocio (55% de los encuestados)
- Áreas de menos prioridad por región:
 - **África** - cambio normativo
 - **Asia-Pacífico** - liquidez financiera
 - **América Latina** - gobernanza e información empresarial
 - **Europa** - fraude
 - **Oriente Medio** - cambio normativo
 - **América del Norte** - fraude

Riesgo comparado con prioridad

- El texto en naranja muestra dónde la prioridad de auditoría es baja y el riesgo es alto:
 - Incertidumbre geopolítica (-25)
 - Disrupción digital (incluida la IA) (-18)
 - Cambio climático/medio ambiente (-18)
 - Capital humano (-17)
- El texto en azul muestra dónde la prioridad de auditoría es alta y el riesgo bajo:
 - Liquidez financiera (+16)
 - Fraude (+20)
 - Gobernanza/informes corporativos (+28)

América Latina: Cinco niveles de riesgo principales frente a las principales cinco prioridades de auditoría



Equilibrio entre prioridad de auditoría y riesgo

Comprensión de los resultados de la encuesta sobre prioridades de auditoría

- La prioridad de auditoría depende del grado de acción posible para la organización y/o la auditoría interna en relación con el riesgo.
- Por ejemplo, la incertidumbre geopolítica puede ser un riesgo importante, pero no una prioridad de auditoría si hay poca acción directa que los auditores internos puedan tomar en torno a ese riesgo.
- El esfuerzo de auditoría relacionado con la incertidumbre geopolítica puede incorporarse en áreas relacionadas, como la continuidad del negocio, la cadena de suministro, etc.
- Los resultados de la prioridad de auditoría muestran el porcentaje que clasificó un riesgo como uno de los cinco a los que la auditoría interna dedica más tiempo y esfuerzo. (No es el porcentaje del plan de auditoría).

Disrupción digital (incluida la IA)



Perspectivas de la Disrupción Digital (incluida la IA)

América Latina: Niveles de riesgo más altos relacionados con la IA

01

Los principales riesgos impactados negativamente por la IA a nivel mundial son la ciberseguridad, el capital humano y el fraude.

02

Las organizaciones sienten la necesidad de adoptar la IA para mantenerse competitivos. A medida que se implementa la IA, la auditoría interna proporciona servicios de asesoramiento para establecer procesos y controles, así como garantías una vez que éstos han sido implementados.

03

Ciertas funciones de auditoría interna están encontrando formas de integrar la IA en procesos de auditoría interna. Esto ayuda a desarrollar el conocimiento de IA necesario para brindar seguridad a sus organizaciones.



América Latina – Disrupción digital

Factores de riesgo e impacto

- Los retos de la tecnología
 - Preocupación por los costos de la transformación digital
 - Falta de regulación, especialmente en los servicios financieros
 - Las pequeñas empresas familiares no tienen experiencia en tecnología
 - Necesitan más recursos para formar a los empleados y mejorar la alfabetización digital

América Latina – Disrupción digital

Consideraciones de auditoría

- Aumentar las competencias digitales de la plantilla.
- Comprender el uso de la tecnología, incluida la IA, dentro de la organización.
- Revisar la eficacia de la implantación de nuevas tecnologías.
- Garantizar las estrategias, procesos y controles relacionados con la nueva tecnología.
- Garantizar la gobernanza de los datos y la calidad de los datos utilizados en la IA.
- Prepárese para recurrir a expertos externos para el aseguramiento de la tecnología, según sea necesario.
- Considerar el uso de metodologías ágiles para prestar servicios de auditoría interna con mayor rapidez.

América Latina – Disrupción digital

Consideraciones consultivas

- Educar al consejo y a la dirección sobre el valor de la nueva tecnología y la importancia de la gobernanza y los controles.
- Educar al consejo y a la dirección sobre el impacto de la IA en otras áreas de riesgo.
- Asesorar sobre la implantación de nuevas tecnologías.
- Considerar la posibilidad de incorporar miembros del equipo de auditoría interna a los equipos tecnológicos para que conozcan los procesos tecnológicos y faciliten las revisiones.
- Educar al consejo sobre qué preguntas hacer a la dirección en relación con la nueva tecnología y la IA.

América Latina – Disrupción digital

Consideraciones del Consejo

- Conocer las oportunidades que ofrecen las nuevas tecnologías y los riesgos que éstas conllevan.
- Desarrollar directrices y consideraciones éticas para el uso de las nuevas tecnologías, incluida la IA.
- Trabajar con la dirección ejecutiva para establecer una estrategia y una gobernanza para el uso de las nuevas tecnologías.
- Busque actualizaciones oportunas sobre el uso y los controles de las nuevas tecnologías, especialmente en áreas que cambian rápidamente, como la IA.

Cambio climático

Cambio climático

Se prevé que los riesgos del cambio climático aumenten en todas las regiones en los próximos 3 años

01

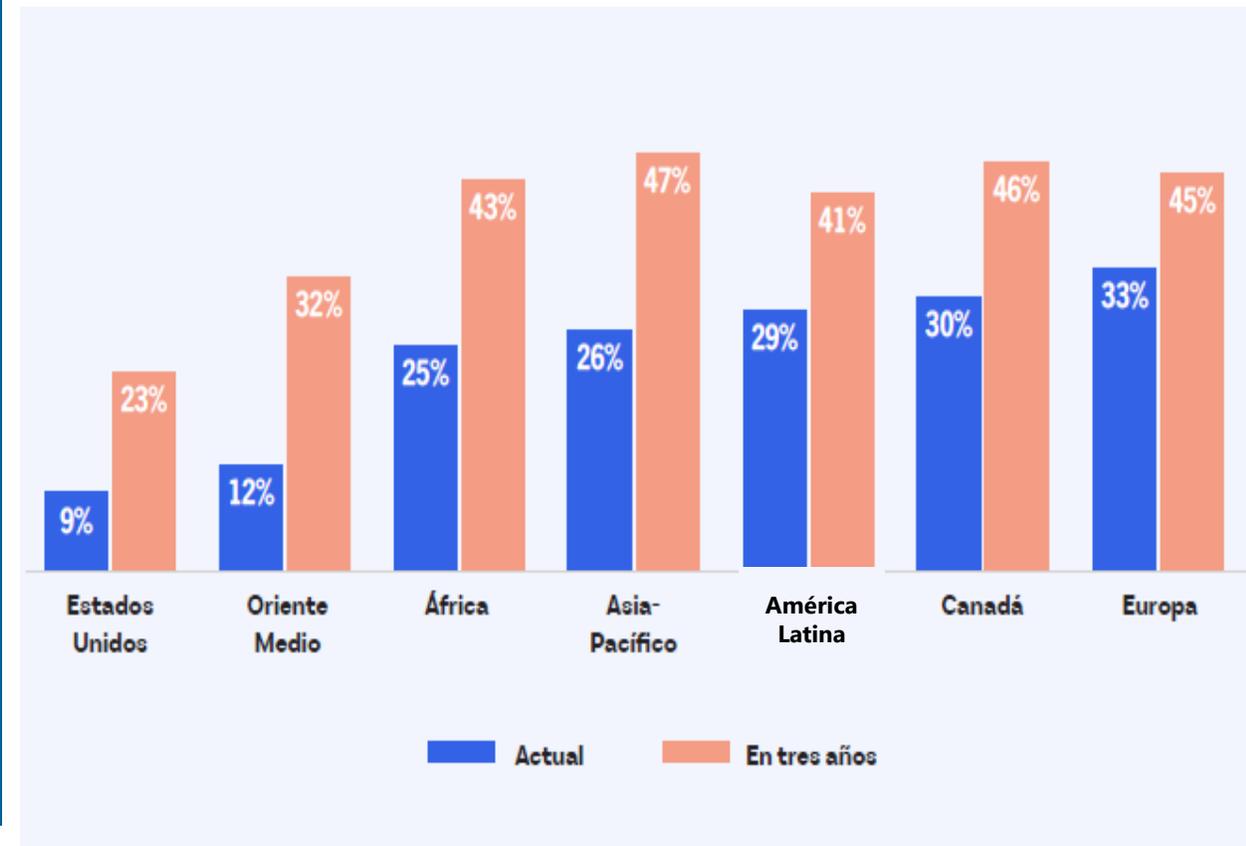
Estados Unidos y Oriente Medio valoran actualmente los riesgos del cambio climático bastante menos que otras regiones del mundo, pero prevén que el riesgo aumente rápidamente.

02

La implicación de la auditoría interna en los riesgos del cambio climático está motivada por requisitos normativos y/o impactos materiales derivados de condiciones meteorológicas extremas.

03

El «lavado verde» es un riesgo de fraude cada vez mayor en jurisdicciones en las que existen requisitos normativos y/o los clientes buscan negocios o inversiones «verdes».



América Latina - Cambio climático

Factores de riesgo e impacto

- Factores de riesgo del cambio climático
 - Continuidad empresarial y costos financieros de condiciones meteorológicas extremas
 - Presión normativa derivada de las iniciativas de sostenibilidad
 - Impacto en la salud y la seguridad
- Fenómenos meteorológicos extremos
 - Las condiciones meteorológicas extremas ya afectan las prácticas empresariales
 - Nuevos riesgos para las condiciones de trabajo y la gestión de la mano de obra
 - Repercusiones en la continuidad de las empresas y la cadena de suministro

América Latina - Cambio climático

Consideraciones de auditoría

- Garantizar la resiliencia empresarial y los planes de respuesta ante desastres para los fenómenos meteorológicos extremos.
- Buscar capacitación sobre el cambio climático y el cumplimiento en materia de sustentabilidad para el personal, para que pueda entender mejor los riesgos.
- Mantenerse al tanto de las nuevas reglamentaciones climáticas y ofrecer garantías sobre los esfuerzos de cumplimiento.

América Latina - Cambio climático

Consideraciones sobre el asesoramiento

- Apoyar la evaluación de los riesgos del cambio climático a corto y a largo plazo, y el desarrollo de las estrategias de respuesta.
- Preguntar al consejo/los directivos: “¿Qué debería hacer la organización que no está haciendo actualmente?”
- Articular los riesgos climáticos en términos financieros: costos, multas, sanciones.
- Ofrecer una descripción general de los efectos del clima en la productividad de la organización y hacer los arreglos necesarios para los informes de sustentabilidad.

América Latina - Cambio climático

Consideraciones del consejo

- Mantenerse informado sobre la resiliencia empresarial y los planes de respuesta ante desastres para los fenómenos meteorológicos extremos.
- Comprender claramente las posibles repercusiones financieras del cambio climático.
- Establecer expectativas para la Dirección Ejecutiva y Auditoría Interna sobre la evaluación de los planes de recuperación de desastres y de resiliencia empresarial.
- Crear una estrategia y establecer expectativas para la Dirección Ejecutiva y Auditoría Interna

Agradecimientos

Consejo directivo de la Internal Audit Foundation, 2024-25

Presidente: Warren W. Stippich, Jr., CIA, CRMA

Vicepresidente sénior, Estrategia: Glenn Ho, CIA, CRMA

Vicepresidente, Finanzas y Desarrollo: Shirley Livhuwani Machaba, CCSA, CRMA

Vicepresidente, Contenido: Nora Kelani, CIA, CRMA

- Subramanian Bhaskar
- Jose Gabriel Calderon, CIA, CRMA
- Hossam El Shaffei, CCSA, CRMA
- Susan Haseley, CIA
- Dawn Jones, CIA, CRMA
- Reyes Fuentes Ortea, CIA, CCSA, CRMA
- Anthony J. Pugliese, CIA
- Michael A. Smith

Enlace con el personal: Laura LeBlanc, directora sénior, Internal Audit Foundation

Comité de Asesores de Investigación y Educación, 2024-25

Presidenta: Nora Kelani, CIA, CRMA

- Tonya Arnold-Tornquist, CIA, CRMA
- Christopher Calvin, CIA
- Joseph Ian Canlas, CIA, CRMA
- Andre Domingos
- Christina Duquette, CRMA
- Marc Eulerich, CIA
- Dagmar Flores, CIA, CCSA, CRMA
- Anargul Kairulla, CIA
- Ayaka Mitsunari
- Ahmed Shawky Mohammed, CIA
- Grace Mubako, CIA
- Ruth Doreen Mutebe, CIA
- Thomas O'Reilly
- Emmanuel Pascal, CIA, CRMA
- Brian Tremblay, CIA
- Koji Watanabe
- Stacy Wright, CIA

Enlace con el personal: Deborah Poulalion, gerente sénior, Research and Insights, The IIA

Equipo de elaboración de informes de América Latina

Enlace regional: Roberto Loo, Executive Director, Fundación Latinoamericana de Auditores Internos (FLAI)

Moderadores de la mesa de debate:

- Fábio Pimpão, Director, Internal Audit, Whirlpool Latin America
- Javier Ferrer, General Director of Audit, Grupo Salinas

Directores del proyecto:

- Laura LeBlanc, Senior Director, Internal Auditor Foundation
- Deborah Poulalion, Senior Manager, Research and Insights, The IIA

Administradora de proyecto: Candace Sacher

Redactor de la investigación:

- Robert Perez (Africa, Latin America North America, and Global Summary)
- Arthur Piper (Asia Pacific and Middle East)

Diseñador gráfico: Cathy Watanabe

Consejo de la FLAI 2021-24

- **Presidente:** Francisco Ramón Araúz Rodríguez, CIA, CCSA
- **Vicepresidente:** José Lago Rodríguez, CIA, CFSA
- **Secretario:** Gabriel Benavides
- **Tesorero:** Máximo Perdomo, CIA

Directores

- Renato Trisciuzzi, CIA, QIAL, CRMA, CCSA
- Maritza Barzola
- Manuel Quezada

Fundación de Auditoría Interna - Socios

DIAMOND PARTNERS



Platinum Partners



Gold Partners

- Fundación Latinoamericana de Auditores Internos
- IIA–Greece
- IIA–Houston
- IIA–Japan
- IIA–New York
- IIA–Singapore
- Nanjing Audit University

President's Circle (Individual Donors)

- Larry Harrington, CIA, QIAL, CRMA
- Stacey Schabel, CIA
- Warren W. Stippich, Jr., CIA, CRMA

Risk in Focus Partners

- | | |
|--------------------------------------|----------------------|
| IIA–Argentina | IIA–Kenya |
| IIA–Australia | IIA–Malawi |
| IIA–Bolivia | IIA–Mexico |
| IIA–Botswana | IIA–Morocco |
| IIA–Brazil | IIA–Nicaragua |
| IIA–Canada | IIA–Nigeria |
| IIA–Chile | IIA–Panama |
| IIA–Colombia | IIA–Paraguay |
| IIA–Costa Rica | IIA–Peru |
| IIA–Democratic Republic of the Congo | IIA–Philippines |
| IIA–Dominican Republic | IIA–Rwanda |
| IIA–Ecuador | IIA–Singapore |
| IIA–El Salvador | IIA–South Africa |
| IIA–Gabon | IIA–Taiwan (Chinese) |
| IIA–Ghana | IIA–Tanzania |
| IIA–Guatemala | IIA–Uganda |
| IIA–Hong Kong, China | IIA–Uruguay |
| IIA–Indonesia | IIA–Venezuela |
| IIA–Japan | IIA–Zambia |
| | IIA–Zimbabwe |

Acerca del IIA

Acerca del IIA

El Instituto de Auditores Internos (IIA) es una asociación profesional internacional sin fines de lucro que cuenta con más de 245 mil miembros en todo el mundo y ha concedido más de 195 mil certificaciones de Auditor Interno Certificado (CIA) en todo el mundo. Fundado en 1941, el IIA es reconocido como el líder mundial de la profesión de auditoría interna en normas, certificaciones, educación, investigación y orientación técnica. Para más información, visite theiia.org.

Acerca de la Fundación de Auditoría Interna

La Fundación de Auditoría Interna proporciona información a los profesionales de la auditoría interna y a sus grupos de interés, promoviendo y fomentando el valor de la profesión de auditoría interna en todo el mundo. A través del Fondo Académico, la Fundación apoya el futuro de la profesión mediante subvenciones para apoyar la formación en auditoría interna en instituciones superiores de enseñanza. Para más información, visite theiia.org/Foundation.

2025

RISK IN FOCUS

Hot topics
for internal
auditors

[Read More](#)



Internal Audit
FOUNDATION



Información sobre Derechos de Autor

El IIA publica este documento con fines informativos y educativos. Este material no pretende dar respuestas definitivas a circunstancias individuales específicas y, como tal, sólo pretende servir de guía. El IIA recomienda buscar asesoramiento experto independiente relacionado directamente con cualquier situación específica. El IIA no acepta ninguna responsabilidad por cualquier persona que confíe exclusivamente en este material.

Copyright© 2024 por la Fundación de Auditoría Interna. Todos los derechos reservados. Para obtener permiso para volver a publicar, póngase en contacto con Copyright@theiia.org.

Sede mundial
Instituto de Auditores Internos1035
Greenwood Blvd., Suite 401
Lake Mary, Florida USA

Phone: +1-407-937-1111
Fax: +1-407-937-1101
Web: theiia.org/Foundation

