Amérique du Nord 2026



Ce rapport au conseil d'administration est un résumé du rapport Risk in Focus 2026 pour l'Amérique du Nord, disponible sur iiia.org/RiskInFocus.



..



A propos de Risk in Focus

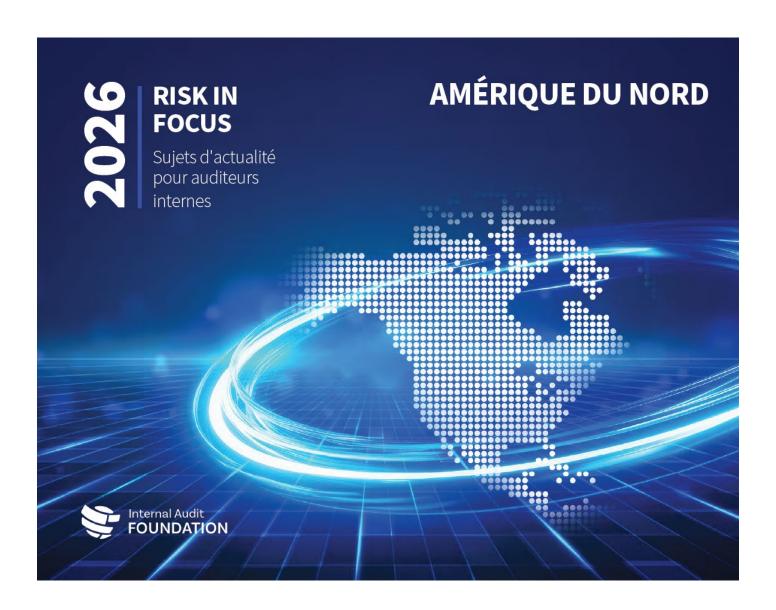
Connaissez vos risques. Planifier stratégiquement.

- Une initiative annuelle pour identifier les cinq risques les plus élevés au monde
- Sur la base des résultats d'enquêtes, de tables rondes et d'entretiens avec des responsables de l'audit interne et des directeurs
- Recherche facilitée par la Fondation pour l'audit interne et ses partenaires*



^{*}Les rapports Risk in Focus de l'Europe sont produits par la Confédération européenne des instituts d'audit interne (ECIIA)

Télécharger le rapport "Amérique du Nord Risk in Focus"



Le rapport "North America Risk in Focus" est sponsorisé par :





Télécharger les rapports "Risk in Focus" à l'adresse suivante :

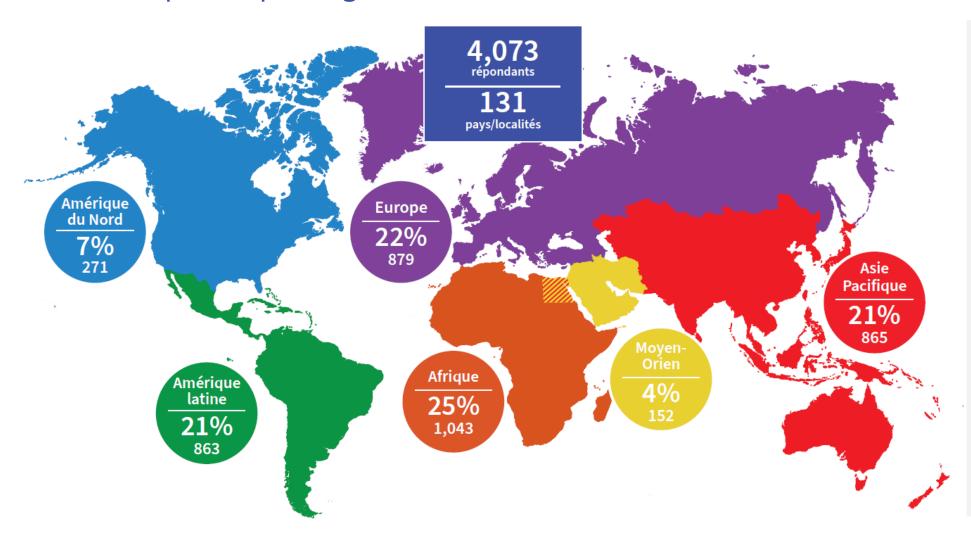
theiia.org/RiskInFocus





Participation à l'enquête mondiale

Taux de réponse par région



- 4 073 réponses des responsables de l'audit interne et des directeurs de l'audit interne
- 131 pays/localités représentés
- Enquête réalisée du 28 avril au 6 juin 2025 sur le site



L'environnement de risque de l'Amérique du Nord

Tendances et relations entre les risques



Questions de l'enquête et domaines à risque

L'enquête s'est concentrée sur 16 domaines de risque et deux questions clés



Questions clés:

- Quels sont les cinq principaux risques auxquels votre organisation est confrontée ?
- Quels sont les cinq principaux domaines auxquels l'audit interne consacre le plus de temps et d'efforts ?

	Domaines à risque dans l'enquête									
1	Continuité des activités	9	Gouvernance/rapports d'entreprise							
2	Changement climatique	10	Santé/sécurité							
3	Communication/réputation	11	Le capital humain							
4	Cybersécurité	12	Évolution du marché/concurrence							
5	Perturbation numérique (y compris l'IA)	13	Fusions/acquisitions							
6	Liquidité financière	14	Culture organisationnelle							
7	Fraude	15	Changements réglementaires							
8	Incertitude géopolitique	16	Chaîne d'approvisionnement (y compris les tiers)							



Amérique du Nord - Risques les plus élevés

Question de l'enquête : Quels sont les cinq principaux risques auxquels votre organisation est actuellement confrontée ?



- 86 % des DPA et des directeurs nord-américains considèrent la cybersécurité comme l'un de leurs cinq risques les plus importants.
- Plus de la moitié d'entre eux ont déclaré que **les** perturbations numériques représentaient un risque élevé, ce qui en fait le deuxième risque le plus élevé.
- L'incertitude géopolitique est devenue l'un des cinq risques les plus élevés cette année.



Risques les plus élevés au niveau mondial et au niveau régional

Question de l'enquête : Quels sont les cinq principaux risques auxquels votre organisation est actuellement confrontée ?

Zone de risque	Moyenne des régions	Afrique	Asie Pacifique	L'Europe	Amérique latine	Moyen Est	Amérique du Nord
Cybersécurité	73%	62%	62%	82%	76%	72%	86%
Perturbation numérique (y compris l'IA)	48%	44%	39%	47%	54%	50%	53%
Résilience des entreprises	47%	49%	58%	39%	35%	58%	46%
Le capital humain	43%	35%	56%	48%	40%	38%	42%
Changements réglementaires	41%	34%	38%	45%	49%	28%	51%
Incertitude géopolitique/macroéconomique	38%	27%	35%	45%	45%	29%	45%
Finances/liquidités	31%	43%	19%	27%	32%	38%	27%
Évolution du marché/concurrence	31%	19%	49%	32%	24%	29%	34%
Gouvernance/rapports d'entreprise	24%	33%	23%	20%	16%	38%	15%
Culture organisationnelle	24%	29%	21%	19%	28%	26%	20%
Chaîne d'approvisionnement (y compris les tiers)	24%	17%	28%	29%	15%	23%	30%
Fraude	23%	43%	20%	16%	32%	19%	11%
Communication/réputation	19%	25%	19%	12%	19%	19%	18%
Changement climatique/environnement	18%	24%	17%	23%	25%	13%	7%
Santé/sécurité	10%	11%	11%	12%	6%	11%	8%
Fusions/acquisitions	5%	3%	6%	5%	5%	6%	7%

- Risques les plus élevés par région
- En cas d'égalité pour le cinquième pourcentage le plus élevé, les pourcentages ex aequo sont mis en évidence dans une couleur plus claire

- L'Amérique du Nord est la région la mieux classée en matière de risque de **cybersécurité** (86 %).
- L'Amérique du Nord est à égalité avec l'Europe et l'Amérique latine pour la note la plus élevée en matière de risque d'incertitude géopolitique (45 %).
- L'Amérique du Nord a classé le risque de changement réglementaire plus haut que toute autre région (51%).

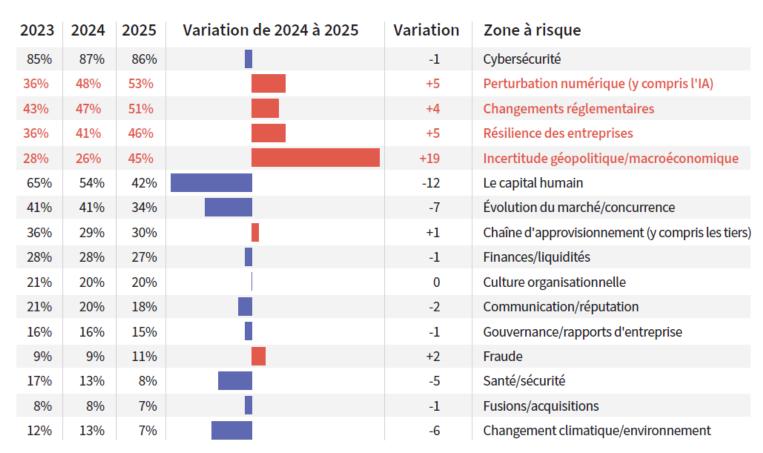
Note 1: La moyenne globale est calculée en additionnant la moyenne de chaque région et en la divisant par le nombre de régions.

Note 2: Enquête Risk in Focus réalisée en ligne du 28 avril au 6 juin 2025 par l'Internal Audit Foundation et ses partenaires. n = 4 073 pour le monde entier.



Amérique du Nord - Tendance des niveaux de risque

Question de l'enquête : Quels sont les cinq principaux risques auxquels votre organisation est actuellement confrontée ?



- Le risque d'incertitude géopolitique a gagné 19 points de pourcentage par rapport à l'année précédente (la plus forte augmentation pour un seul risque, toutes régions confondues).
- Le risque de perturbation numérique a continué d'augmenter et figure désormais dans le Top 5 pour 53 % des entreprises.
- Les risques liés aux changements réglementaires et à la résilience des entreprises ont tous deux augmenté au cours des deux dernières années.

Note 1: Enquête Risk in Focus réalisée en ligne du 28 avril au 6 juin 2025 par l'Internal Audit Foundation et ses partenaires. n = 271 pour l'Amérique du Nord.

Note 2: Les barres orange et bleue indiquent la différence de niveau de risque entre 2024 et 2025. La colonne intitulée "changement" indique la différence en points de pourcentage entre 2024 et 2025. Les domaines sont classés du niveau de risque le plus élevé au niveau le plus bas pour 2025. Les années indiquent l'année où l'enquête a été réalisée.

Augmentation du niveau de risque par rapport à l'année précédente

Diminution du niveau de risque par rapport à l'année précédente



Amérique du Nord - Risques les plus élevés par secteur

Question de l'enquête : Quels sont les cinq principaux risques auxquels votre organisation est actuellement confrontée?

Zone de risque	Tous	Services financiers	Secteur public (gouvernement)	Santé/travail social	L'éducation	Fabrication	Exploitation minière/ énergie/eau	Professionnel/ technique
Cybersécurité	86%	93%	82%	92%	87%	77%	71%	90%
Perturbation numérique (y compris l'IA)	53%	60%	48%	46%	48%	55%	24%	70%
Changements réglementaires	51%	53%	48%	62%	74%	27%	57%	45%
Résilience des entreprises	46%	44%	52%	31%	48%	32%	62%	65%
Incertitude géopolitique/macroéconomique	45%	37%	33%	42%	39%	64%	48%	45%
Le capital humain	42%	52%	67%	42%	35%	36%	29%	30%
Évolution du marché/concurrence	34%	37%	0%	27%	26%	59%	52%	45%
Chaîne d'approvisionnement (y compris les tiers)	30%	21%	18%	62%	9%	55%	48%	25%
Finances/liquidités	27%	36%	12%	31%	43%	14%	24%	25%
Culture organisationnelle	20%	23%	39%	8%	26%	23%	14%	10%
Communication/réputation	18%	11%	45%	19%	26%	9%	5%	10%
Gouvernance/rapports d'entreprise	15%	15%	30%	15%	13%	9%	5%	10%
Fraude	11%	11%	12%	0%	9%	9%	5%	10%
Santé/sécurité	8%	0%	6%	8%	17%	9%	29%	10%
Fusions/acquisitions	7%	6%	0%	12%	0%	9%	10%	10%
Changement climatique/environnement	7%	2%	6%	4%	0%	14%	19%	0%

- Risques les plus élevés par secteur
- En cas d'égalité pour le cinquième pourcentage le plus élevé, les pourcentages ex aequo sont mis en évidence dans une couleur plus claire

Note 1: Enquête Risk in Focus réalisée en ligne du 28 avril au 6 juin 2025 par l'Internal Audit Foundation et ses partenaires. n = 271 pour l'Amérique du Nord. Note 2: Les industries ayant les taux de réponse les plus élevés sont indiquées. La colonne intitulée "Tous" indique la moyenne de tous les répondants.

- L'industrie manufacturière a attribué au risque réglementaire une note nettement inférieure à la moyenne (27 %), mais a attribué au risque **géopolitique** la note la plus élevée de toutes les industries (64 %).
- Le risque **lié à la chaîne** d'approvisionnement était élevé dans les secteurs de l'industrie manufacturière, de la santé et de l'action sociale, et des mines et de l'énergie.



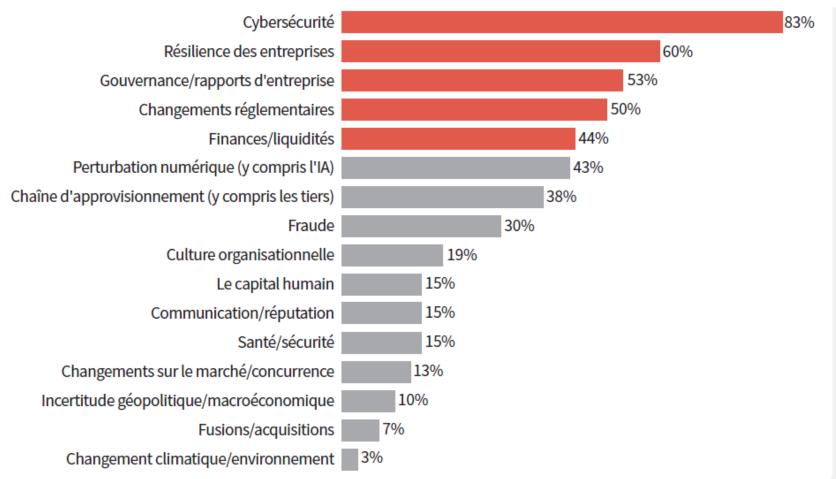
Priorités de l'Amérique du Nord en matière d'audit

Maintenir une couverture essentielle tout en faisant face aux risques croissants



Amérique du Nord - Priorités d'audit les plus élevées

Question de l'enquête : Quels sont les cinq principaux domaines d'audit auxquels l'audit interne consacre le plus de temps et d'efforts ?



- 83 % des CAE et des directeurs nord-américains ont classé la cybersécurité comme l'un des cinq domaines les plus importants en termes de temps et d'efforts consacrés à l'audit.
- La résilience des entreprises a été citée par 60 % d'entre elles comme l'une de leurs cinq principales priorités en matière d'audit.
- Les bouleversements
 numériques ont failli figurer sur
 la liste des priorités d'audit les
 plus importantes pour l'Amérique
 du Nord cette année.



Monde et régions - Priorités d'audit les plus élevées

Question de l'enquête : Quels sont les cinq principaux domaines d'audit auxquels l'audit interne consacre le plus de temps et d'efforts ?

Domaine d'audit	Moyenne des régions	Afrique	Asie Pacifique	L'Europe	Amérique latine Amérique latine	Moyen Est	Amérique du Nord
Cybersécurité	69%	60%	63%	72%	69%	69%	83%
Gouvernance/rapports d'entreprise	55%	51%	55%	58%	48%	64%	53%
Résilience des entreprises	53%	54%	57%	50%	40%	59%	60%
Changements réglementaires	46%	37%	58%	49%	53%	30%	50%
Finances/liquidités	44%	47%	30%	43%	51%	47%	44%
Fraude	40%	49%	42%	37%	51%	30%	30%
Chaîne d'approvisionnement (y compris les tiers)	33%	31%	32%	39%	24%	35%	37%
Perturbation numérique (y compris l'IA)	32%	30%	25%	29%	30%	36%	43%
Le capital humain	29%	32%	36%	27%	27%	35%	15%
Culture organisationnelle	23%	26%	23%	21%	29%	19%	19%
Communication/réputation	18%	23%	18%	14%	21%	19%	14%
Évolution du marché/concurrence	15%	13%	19%	13%	16%	14%	13%
Santé/sécurité	15%	13%	17%	17%	12%	14%	15%
Incertitude géopolitique/macroéconomique	11%	12%	8%	8%	16%	13%	10%
Changement climatique/environnement	10%	14%	10%	16%	9%	8%	4%
Fusions/acquisitions	5%	3%	4%	5%	6%	4%	7%

Priorités d'audit les plus élevées par région

En cas d'égalité pour le cinquième pourcentage le plus élevé, les pourcentages ex aequo sont mis en évidence dans une couleur plus claire

Note 1: La moyenne globale est calculée en additionnant la moyenne de chaque région et en la divisant par le nombre de régions.

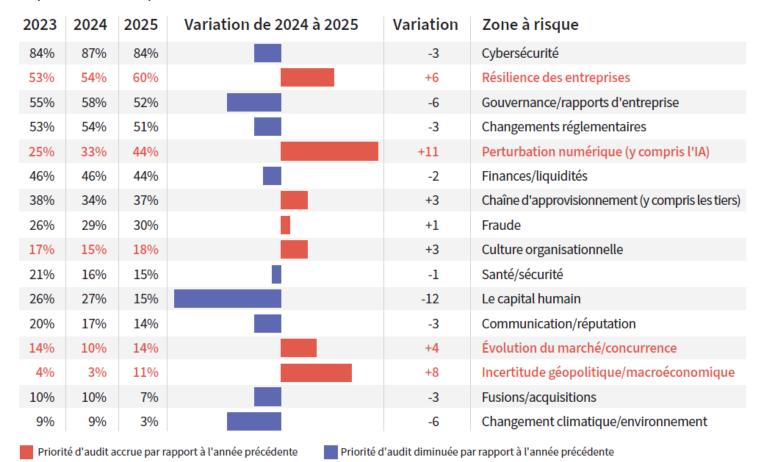
Note 2: Enquête Risk in Focus réalisée en ligne du 28 avril au 6 juin 2025 par l'Internal Audit Foundation et ses partenaires. n = 4 073 pour le monde entier.

- La priorité de l'Amérique du Nord en matière d'audit de la cybersécurité est la plus élevée de toutes les régions (83 %).
- La priorité accordée à la résilience des entreprises était élevée pour l'Amérique du Nord, le Moyen-Orient et l'Asie-Pacifique.
- De toutes les régions, c'est l'Amérique du Nord qui a la priorité la plus élevée en matière de perturbation numérique (43 %)



Amérique du Nord - Tendance des priorités d'audit

Question de l'enquête : Quels sont les cinq principaux domaines d'audit auxquels l'audit interne consacre le plus de temps et d'efforts ?



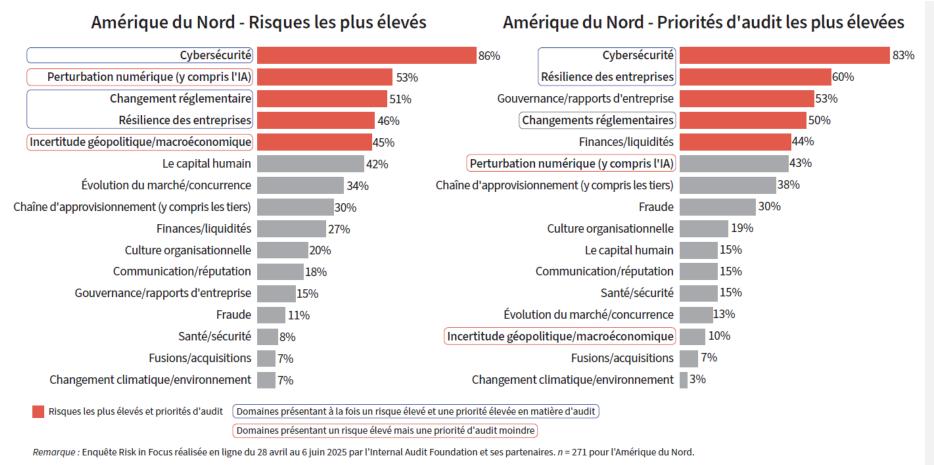
Note 1: Enquête Risk in Focus réalisée en ligne du 28 avril au 6 juin 2025 par l'Internal Audit Foundation et ses partenaires. n = 271 pour l'Amérique du Nord.

- La priorité d'audit en matière de perturbation numérique a augmenté de 11 points de pourcentage, ce qui en fait la plus forte augmentation de tous les risques.
- Le deuxième changement le plus important concerne l'incertitude géopolitique (+8).
- La priorité d'audit pour les domaines de risque liés à l'incertitude géopolitique a également augmenté.



Amérique du Nord - Priorités en matière de risque et d'audit

Risques les plus élevés par rapport aux priorités les plus importantes en termes de temps et d'efforts consacrés à l'audit interne



- La cybersécurité et les changements réglementaires sont étroitement liés aux risques et aux priorités d'audit.
- Le risque d'incertitude géopolitique est beaucoup plus élevé que sa priorité (+35).
- Le risque de **perturbation numérique** n'était que 10 points de pourcentage plus élevé que sa priorité.



Équilibrer les risques et les priorités d'audit

Réponses directes et indirectes à l'incertitude géopolitique

- L'incertitude géopolitique est une zone de risque qui se développe rapidement en Amérique du Nord.
- Les participants à la table ronde ont fait remarquer que l'incertitude géopolitique n'est pas un domaine d'audit typique avec des processus et des contrôles identifiables, et qu'il est donc difficile de l'auditer directement. Néanmoins, la priorité d'audit accordée à l'incertitude géopolitique a augmenté de 8 points de pourcentage par rapport à l'année précédente.
- Pour mieux faire face aux risques géopolitiques, les auditeurs internes nord-américains investissent plus de temps dans des domaines d'audit connexes, par exemple la résilience de l'entreprise, qui a augmenté de 6 points de pourcentage, ou les changements du marché/la concurrence, qui ont augmenté de 4 points de pourcentage.



Amérique du Nord - Priorités d'audit les plus élevées par secteur d'activité

Question de l'enquête : Quels sont les cinq principaux domaines d'audit auxquels l'audit interne consacre le plus de temps et d'efforts ?

Domaine d'audit	Tous	Services financiers	Secteur public (gouvernement)	Santé/travail social	L'éducation	Fabrication	Exploitation minière/ énergie/eau	Professionnel/ technique
Cybersécurité	83%	86%	73%	81%	91%	82%	81%	85%
Résilience des entreprises	60%	60%	64%	50%	57%	55%	62%	65%
Gouvernance/rapports d'entreprise	53%	68%	61%	23%	35%	59%	62%	45%
Changements réglementaires	50%	61%	45%	58%	74%	41%	14%	50%
Finances/liquidités	44%	57%	24%	50%	57%	27%	52%	40%
Perturbation numérique (y compris l'IA)	43%	45%	48%	50%	30%	23%	33%	50%
Chaîne d'approvisionnement (y compris les tiers)	38%	32%	21%	62%	17%	68%	67%	30%
Fraude	30%	22%	36%	15%	30%	36%	33%	20%
Culture organisationnelle	19%	14%	36%	19%	22%	18%	5%	20%
Le capital humain	15%	17%	15%	15%	13%	5%	14%	25%
Communication/réputation	15%	15%	30%	19%	9%	5%	0%	15%
Santé/sécurité	15%	2%	27%	31%	35%	18%	38%	0%
Évolution du marché/concurrence	13%	11%	3%	15%	9%	23%	10%	20%
Incertitude géopolitique/macroéconomique	10%	5%	6%	4%	17%	9%	5%	30%
Fusions/acquisitions	7%	5%	0%	4%	0%	18%	14%	0%
Changement climatique/environnement	3%	0%	0%	4%	4%	14%	10%	5%

Priorités d'audit les plus élevées par secteur

Note 1: Enquête Risk in Focus réalisée en ligne du 28 avril au 6 juin 2025 par l'Internal Audit Foundation et ses partenaires. n = 271 pour l'Amérique du Nord. Note 2: Les industries ayant les taux de réponse les plus élevés sont indiquées. La colonne intitulée "Tous" indique la moyenne de tous les répondants.

- La priorité accordée à la chaîne d'approvisionnement était nettement plus élevée dans les secteurs de la santé et de l'action sociale, de l'industrie manufacturière et des mines et de l'énergie que dans les autres secteurs.
- Les secteurs public, de la santé et de l'action sociale, ainsi que les professions libérales et techniques sont les plus concernés par les perturbations numériques.

[📕] En cas d'égalité pour le cinquième pourcentage le plus élevé, les pourcentages ex aequo sont mis en évidence dans une couleur plus claire



Stratégies pour faire face aux risques croissants en Amérique du Nord

Un examen plus approfondi de l'incertitude géopolitique et de la perturbation numérique (y compris l'IA)



Incertitude géopolitique

Stratégies d'audit et pratiques de pointe pour l'Amérique du Nord

- Réexaminer l'approvisionnement en matériaux à la lumière de l'évolution de la situation géopolitique.
- Surveiller les réductions du financement fédéral pour en connaître l'impact direct sur les budgets et les projets, ainsi que les conséquences pour les contractants tiers.
- Étudier les implications des nouveaux tarifs sur les contrats des fournisseurs.

- Examiner les réglementations nouvelles et existantes pour déterminer leur impact sur les contrats existants et les relations avec les fournisseurs.
- Chercher à s'impliquer davantage dans la planification stratégique au sens large en multipliant les réunions avec les principaux dirigeants de la suite C et des départements.
- Sensibiliser les conseils d'administration et la direction générale au potentiel de l'audit interne pour aider à gérer l'environnement de risque actuel.



Perturbation numérique (y compris l'IA)

Stratégies d'audit et pratiques de pointe pour l'Amérique du Nord

- Proposer des services de conseil en audit interne aux équipes de gouvernance de l'IA qui gèrent le déploiement de l'IA.
- Rester informé des cas d'utilisation de l'IA dans l'organisation et fournir une assurance pertinente.
- Veiller à ce que les dirigeants de l'organisation comprennent la source des données utilisées avec l'IA, qui utilise les résultats et quelles décisions sont prises en fonction des résultats.

- Surveillez les risques cachés liés au fait que les systèmes convertis à l'IA deviennent "invisibles et invisibles"
- Chercher à identifier des processus de validation indépendants pour s'assurer que les modèles d'IA fonctionnent comme prévu et sans biais, en particulier dans les services financiers.
- Expérimenter l'utilisation de l'IA pour améliorer l'efficacité de l'audit interne.



Ressources d'audit de l'IIA

Ressources pour aider les auditeurs internes à faire face aux risques émergents

Élaboration d'un plan d'audit interne fondé sur les risques

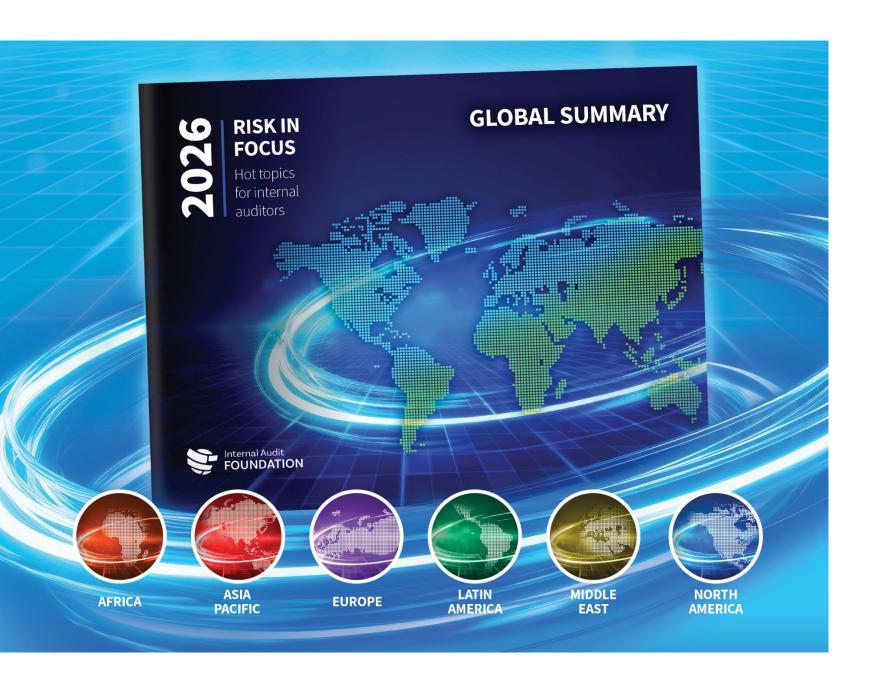
• Ce <u>guide pratique mondial</u> décrit comment créer et maintenir un plan d'audit basé sur les risques.

Exigence Thématique en matière de cybersécurité

 Cette nouvelle <u>exigence thématique</u> <u>de</u> l'IIA fournit des conseils à suivre lors de l'audit de la cybersécurité.

Audit de la gouvernance et de la gestion des technologies de l'information

- Ce <u>guide d'audit technologique</u> <u>mondial</u> (GTAG) de l'IIA aide les auditeurs internes :
 - Identifier les lacunes dans la gouvernance informatique.
 - Évaluer l'alignement sur les objectifs de l'organisation.
 - Fournir des recommandations pour renforcer la surveillance et la résilience des technologies de l'information.



Télécharger les rapports Risk in Focus pour :

- Afrique
- Asie-Pacifique
- L'Europe
- Amérique latine latine
- Moyen-Orient
- Amérique du Nord
- Résumé global theiia.org/RiskInFocus



Remerciements

Audit interne Partenaires de la Fondation

Partenaires Diamants







Deloitte.







Partenaires Platine



Partenaires Or

- Fundación Latinoamericana de Auditores Internos (Fondation latino-américaine des auditeurs internes)
- IIA-Houston
- IIA-Japon
- IIA-New York
- IIA-San Francisco



Cercle du Président (donateurs individuels)

- Larry Harrington, CIA, QIAL, CRMA
- · Keith Kahl, CIA, CRMA
- Doug Mims, CIA, CRMA
- Stacey Schabel, CIA
- · Michael A. Smith, CIA
- Warren Stippich, CIA, CRMA

À propos de l'IIA

L'Institute of Internal Auditors (IIA) est une association professionnelle internationale à but non lucratif qui compte plus de 265 000 membres dans le monde et a délivré plus de 200 000 certifications Certified Internal Auditor® (CIA®) dans le monde entier. Fondée en 1941, l'IIA est reconnue dans le monde entier comme le leader de la profession d'audit interne en matière de normes, de certifications, d'éducation, de recherche et de conseils techniques. Pour plus d'informations, visitez le site theiia.org.

À propos de la Fondation pour l'audit interne

L'Internal Audit Foundation est la principale ressource mondiale, en partenariat stratégique avec l'IIA, dédiée à l'élévation et à l'autonomisation de la profession d'audit interne en développant des recherches et des programmes de pointe. La Fondation aide les auditeurs internes actuels et futurs à rester pertinents en développant et en améliorant leurs compétences et leurs connaissances, afin que les organisations soient en mesure de créer, de protéger et de maintenir une valeur à long terme. Pour plus d'informations, visitez le site theiia.org/Foundation.



Droit d'auteur

L'IIA publie ce document à des fins d'information et d'éducation. Ce matériel n'est pas destiné à fournir des réponses définitives à des situations individuelles spécifiques et, en tant que tel, il est uniquement destiné à être utilisé comme un guide. L'IIA recommande de demander l'avis d'un expert indépendant pour toute situation spécifique. L'IIA décline toute responsabilité à l'égard des personnes qui s'appuient exclusivement sur ce matériel.

Copyright © 2025 par la Fondation pour l'audit interne. Tous droits réservés. Pour obtenir l'autorisation de republier, veuillez contacter Copyright@theiia.org.

Équipe de recherche pour l'Amérique du Nord

- Responsable de la recherche
 - Deborah Poulalion, directrice principale de la recherche et des idées, IIA
- Chef de projet
 - Candace Sacher
- Rédacteur
 - Robert Perez
- Graphistes
 - Sergio Analco, Cathy Watanabe

Siège mondial The Institute of Internal Auditors 1035, Greenwood Blvd., Suite 401 Lake Mary, Florida, 32746 USA

Téléphone: +1-407-937-1111

Fax: +1-407-937-1101

Web: theiia.org/Foundation

