AMÉRICA LATINA 2026/2027

# RISK *in* FOCUS

## Temas de alto interés para auditores internos

### Resumen para la junta



Internal Audit FOUNDATION 50 1976-2026

Fundación Latinoamericana de Auditores Internos

# Acerca de Risk in Focus

## Conozca sus riesgos. Planifique estratégicamente.

01 Una iniciativa anual para identificar los cinco mayores riesgos del mundo

02 Basado en resultados de encuestas, mesas redondas y entrevistas con máximos responsables de auditoría interna

03 Investigación facilitada por la Fundación de Auditoría Interna y sus socios*



*Los informes Risk in Focus de Europa son elaborados por la Confederación Europea de Institutos de Auditoría Interna (ECIIA)




El informe Risk in Focus de América Latina se desarrolló en colaboración con:

Fundación Latinoamericana de Auditores Internos

**Descargue los informes Risk in Focus en:**
**theiia.org/RiskInFocus**

# Participación en la encuesta global

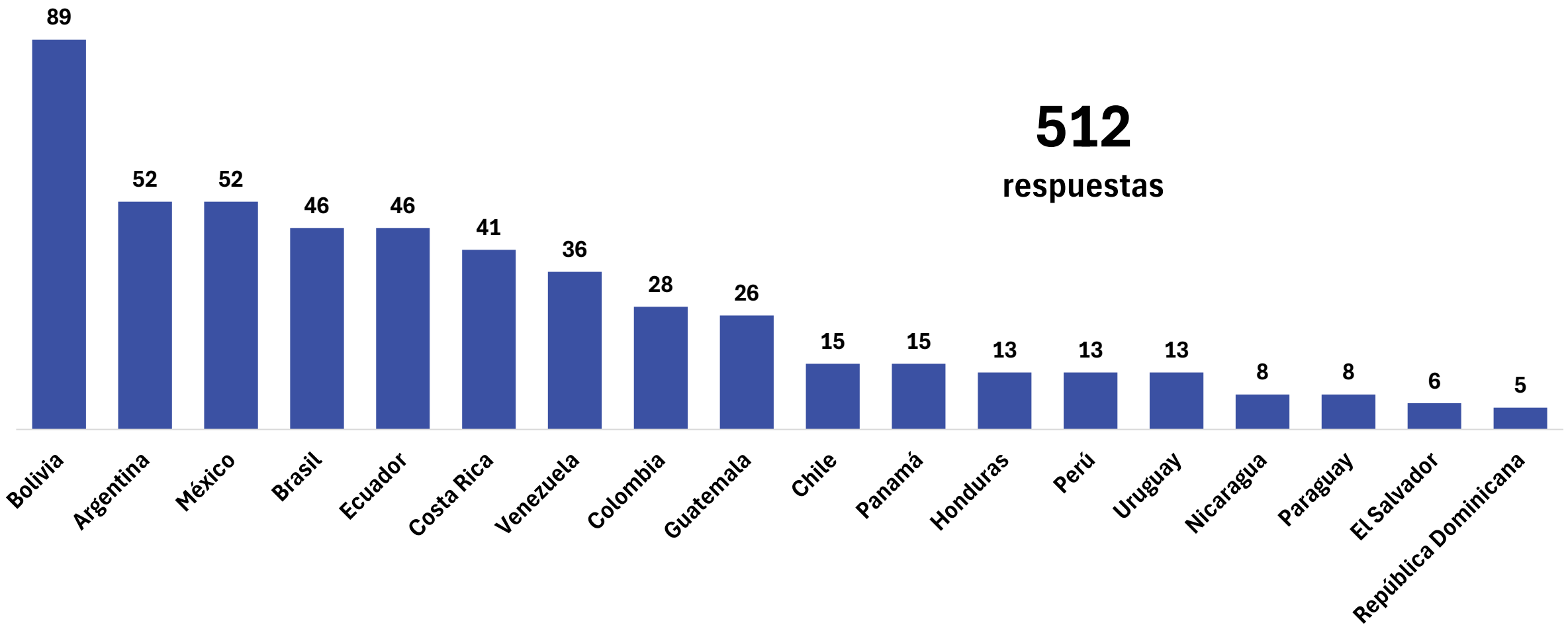
## Tasa de respuesta por región




- **3,285** respuestas de máximos responsables de auditoría interna
- **132** países/ ubicaciones representados
- Encuesta realizada del **2 de marzo al 6 de mayo de 2026**

# Participación en la encuesta en América Latina

## Respuestas por país/ubicación



Internal Audit FOUNDATION
1976-2026

# Entorno de riesgo de América Latina

## Un panorama de riesgos más conectado y menos indulgente



# Preguntas de la encuesta y áreas de riesgo

## El informe se centra en 16 áreas de riesgo y 5 temas

### Temas clave

1. 5 principales riesgos
2. 5 principales prioridades de auditoría
3. Calificación de gravedad del riesgo (1–7)
4. Madurez de la gobernanza de riesgos
5. Cobertura de auditoría interna

| Áreas de riesgo en la encuesta | | | |
|---|---|---|---|
| 1 | Resiliencia empresarial | 9 | Gobernanza/información corporativa |
| 2 | Cambio climático/medio ambiente | 10 | Salud y seguridad |
| 3 | Comunicación/reputación | 11 | Capital humano |
| 4 | Ciberseguridad | 12 | Cambios en el mercado/competencia |
| 5 | Disrupción digital (incluida la IA) | 13 | Fusiones y adquisiciones |
| 6 | Finanzas/liquidez | 14 | Cultura organizacional |
| 7 | Fraude | 15 | Cambio normativo |
| 8 | Incertidumbre geopolítica y macroeconómica | 16 | Cadena de suministro y externalización |

# América Latina – 5 principales riesgos

Pregunta de la encuesta: ¿Cuáles son los 5 principales riesgos que enfrenta actualmente su organización?




América Latina muestra una clara concentración de preocupación en torno a tres áreas:

- **La ciberseguridad** es el riesgo más alto por un amplio margen; el 80% de los líderes de auditoría interna de América Latina la eligió como uno de sus 5 principales riesgos.
- **La disrupción digital** ocupa el segundo lugar con 61%.
- **La incertidumbre geopolítica** es el tercer riesgo más alto con 52%.

# América Latina – Tendencia de los 5 riesgos

Pregunta de la encuesta: ¿Cuáles son los 5 principales riesgos que enfrenta actualmente su organización?

| 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | Variación de 2025 a 2026 | Variación | Áreas de riesgo |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 75% | 74% | 76% | 80% | | +4 | Ciberseguridad |
| 38% | 37% | 54% | 61% | | +7 | Disrupción digital (incluida la IA) |
| 42% | 37% | 45% | 52% | | +7 | Incertidumbre geopolítica y macroeconómica |
| 30% | 32% | 32% | 38% | | +6 | Fraude |
| 44% | 46% | 40% | 37% | | -3 | Capital humano |
| 48% | 45% | 49% | 36% | | -13 | Cambio normativo |
| 33% | 33% | 32% | 36% | | +4 | Finanzas/liquidez |
| 26% | 26% | 24% | 27% | | +3 | Cambios en el mercado/competencia |
| 26% | 28% | 28% | 26% | | -2 | Cultura organizacional |
| 47% | 49% | 35% | 25% | | -10 | Resiliencia empresarial |
| 22% | 29% | 25% | 23% | | -2 | Cambio climático/medio ambiente |
| 16% | 17% | 15% | 17% | | +2 | Cadena de suministro y externalización |
| 18% | 18% | 16% | 15% | | -1 | Gobernanza/información corporativa |
| 22% | 17% | 19% | 15% | | -4 | Comunicación/reputación |
| 8% | 9% | 6% | 7% | | +1 | Salud y seguridad |
| 3% | 4% | 5% | 4% | | -1 | Fusiones y adquisiciones |




**Cómo interpretar el gráfico**

**El texto en naranja** indica un aumento de 4 puntos porcentuales o más en comparación con el año anterior. El **naranja** y **azul** muestran la diferencia en las valoraciones entre 2025 y 2026. La columna titulada «variación» muestra la diferencia en puntos porcentuales entre 2025 y 2026.

- **La disrupción digital** y la **incertidumbre geopolítica** fueron los riesgos que más aumentaron (cada uno +7 puntos).
- **El fraude** subió 6 puntos. **La ciberseguridad** y **las finanzas/liquidez** aumentaron 4 puntos cada una.
- **El cambio normativo** (-13) y **la resiliencia empresarial** (-10) fueron desplazados sustancialmente en las calificaciones de riesgo.

# América Latina – 5 principales riesgos por sector

Pregunta de la encuesta: ¿Cuáles son los 5 principales riesgos que enfrenta actualmente su organización?

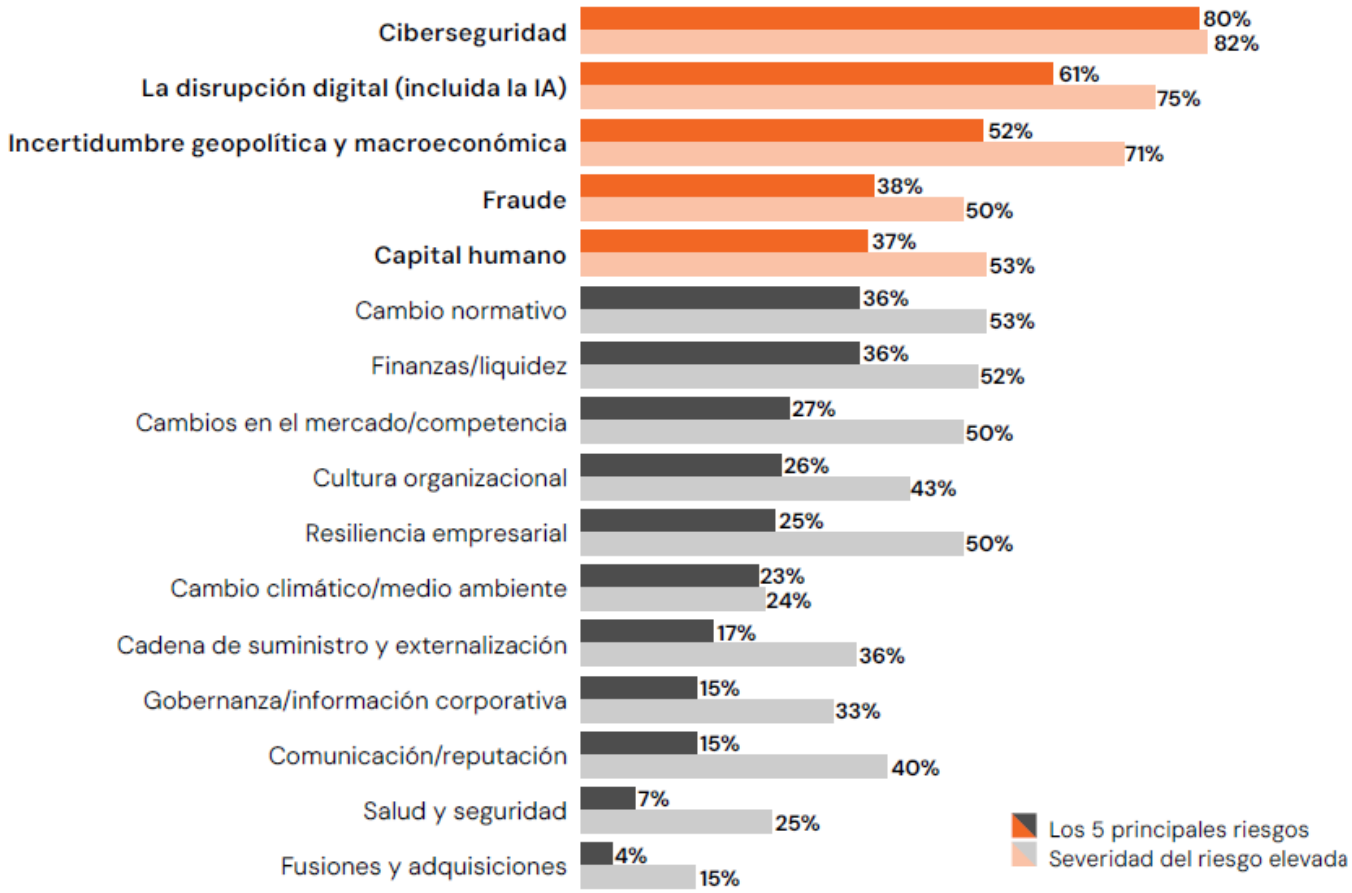
| Zonas de riesgo | Total América Latina | Servicios financieros | Sector público | Sector de capital privado | Cotiza en bolsa |
|---|---|---|---|---|---|
| **Ciberseguridad** | **80 %** | **88 %** | **70 %** | **78 %** | **79 %** |
| **Disrupción digital (incluida la IA)** | **61 %** | **74 %** | 43 % | **62 %** | **55 %** |
| **Incertidumbre geopolítica y macroeconómica** | **52 %** | **52 %** | 40 % | **53 %** | **69 %** |
| **Fraude** | **38 %** | 41 % | **46 %** | 32 % | 33 % |
| **Capital humano** | **37 %** | 32 % | **46 %** | **39 %** | 36 % |
| Cambio normativo | 36 % | **43 %** | **47 %** | 29 % | 19 % |
| Finanzas/liquidez | 36 % | **42 %** | 21 % | 35 % | **38 %** |
| Cambios en el mercado/competencia | 27 % | 24 % | 11 % | **37 %** | **38 %** |
| Cultura organizacional | 26 % | 17 % | **46 %** | 27 % | 12 % |
| Resiliencia empresarial | 25 % | 28 % | 23 % | 23 % | 26 % |
| Cambio climático/medio ambiente | 23 % | 20 % | 21 % | 27 % | 26 % |
| Cadena de suministro y externalización | 17 % | 13 % | 10 % | 23 % | 33 % |
| Gobernanza/información corporativa | 15 % | 10 % | 32 % | 11 % | 12 % |
| Comunicación/reputación | 15 % | 12 % | 28 % | 11 % | 10 % |
| Salud y seguridad | 7 % | 2 % | 7 % | 11 % | 10 % |
| Fusiones y adquisiciones | 4 % | 2 % | 10 % | 3 % | 5 % |

- **La ciberseguridad** es uno de los 5 principales riesgos en todos los sectores, y los servicios financieros registran el nivel más alto, con 88%.
- **La incertidumbre geopolítica** es mayor en las empresas que cotizan en bolsa (69%).
- **Los cambios en el mercado** tienen mayor impacto en las empresas privadas y las que cotizan en bolsa (excepto servicios financieros).
- El sector público es el que más se diferencia, con un riesgo notablemente mayor en **cambio normativo**, **fraude**, **capital humano** y **cultura**.

5 riesgos más altos

# América Latina – 5 riesgos vs. gravedad

Preguntas de la encuesta: ¿Cuáles son los 5 principales riesgos que enfrenta su organización? En una escala del 1 al 7, califique el nivel actual de riesgo en su organización para cada área de riesgo.




**Cómo interpretar el gráfico**

**Colores oscuros** indican quiénes han seleccionado ese riesgo como uno de los cinco más importantes de su organización (los cinco principales riesgos). **Colores claros** indican quiénes han calificado el riesgo con un 5, un 6 o un 7 en una escala del 1 al 7 (alto nivel de gravedad del riesgo). **Naranja** indica las cinco puntuaciones más altas en ambas medidas de riesgo.

- **Dos formas de medir el riesgo.** "Top 5 de riesgos" muestra qué áreas fueron seleccionadas como uno de los cinco riesgos más altos. La "gravedad del riesgo" muestra los riesgos más altos en una escala del 1 al 7.
- **Brechas de visibilidad.** Es necesario explorar las áreas con grandes brechas entre el Top 5 de riesgos y la gravedad del riesgo. Las mayores brechas corresponden a **resiliencia empresarial** (-25), **comunicación/reputación** (-25) y **cambios en el mercado** (-23).



# Entorno de riesgo – Estrategias de auditoría interna

- **Conecte los riesgos dentro del universo de auditoría.** Actualice el universo de auditoría para reflejar los riesgos conectados en lugar de categorías aisladas.
- **Amplíe el alcance de ciberseguridad.** Extienda las auditorías de ciberseguridad a la nube, terceros, tecnología operativa, protección de datos, resiliencia y recuperación ante incidentes.
- **Evalúe el uso de la tecnología.** Brinde asesoría y aseguramiento sobre la gobernanza de la IA, la calidad de los datos, el riesgo de modelos, los controles de automatización, el uso ético y la rendición de cuentas.
- **Haga auditable la geopolítica.** Traduzca el riesgo político en escenarios auditables, como interrupciones en el suministro, estrés de liquidez, cambio normativo, exposición cambiaria, dependencia de infraestructura crítica y continuidad del negocio.

Internal Audit FOUNDATION
1976-2026

# Prioridades de auditoría de América Latina

## La brecha de cobertura: cuando el riesgo avanza más rápido que los planes de auditoría



# América Latina – Tendencia de prioridades de auditoría

## Pregunta de la encuesta: ¿En qué 5 áreas de auditoría dedica más tiempo y esfuerzo auditoría interna?

| 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | Variación de 2025 a 2026 | Variación | Áreas de auditoría |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 66% | 67% | 69% | 74% | | +5 | Ciberseguridad |
| 47% | 52% | 51% | 56% | | +5 | Fraude |
| 50% | 49% | 51% | 53% | | +2 | Finanzas/liquidez |
| 50% | 47% | 53% | 53% | | 0 | Cambio normativo |
| 24% | 19% | 29% | 47% | | +18 | Disrupción digital (incluida la IA) |
| 46% | 46% | 48% | 38% | | -10 | Gobernanza/informes corporativos |
| 53% | 49% | 40% | 32% | | -8 | Resiliencia empresarial |
| 29% | 30% | 29% | 27% | | -2 | Cultura organizacional |
| 28% | 29% | 24% | 27% | | +3 | Cadena de suministro y externalización |
| 28% | 29% | 27% | 26% | | -1 | Capital humano |
| 23% | 22% | 20% | 16% | | -4 | Comunicación/reputación |
| 17% | 17% | 16% | 15% | | -1 | Cambios en el mercado/competencia |
| 13% | 12% | 16% | 14% | | -2 | Incertidumbre geopolítica y macroeconómica |
| 12% | 14% | 12% | 10% | | -2 | Salud/seguridad |
| 8% | 11% | 9% | 8% | | -1 | Cambio climático/medio ambiente |
| 5% | 7% | 6% | 5% | | -1 | Fusiones y adquisiciones |

Prioridad de auditoría mayor que la del año anterior  Prioridad de auditoría menor que la del año anterior

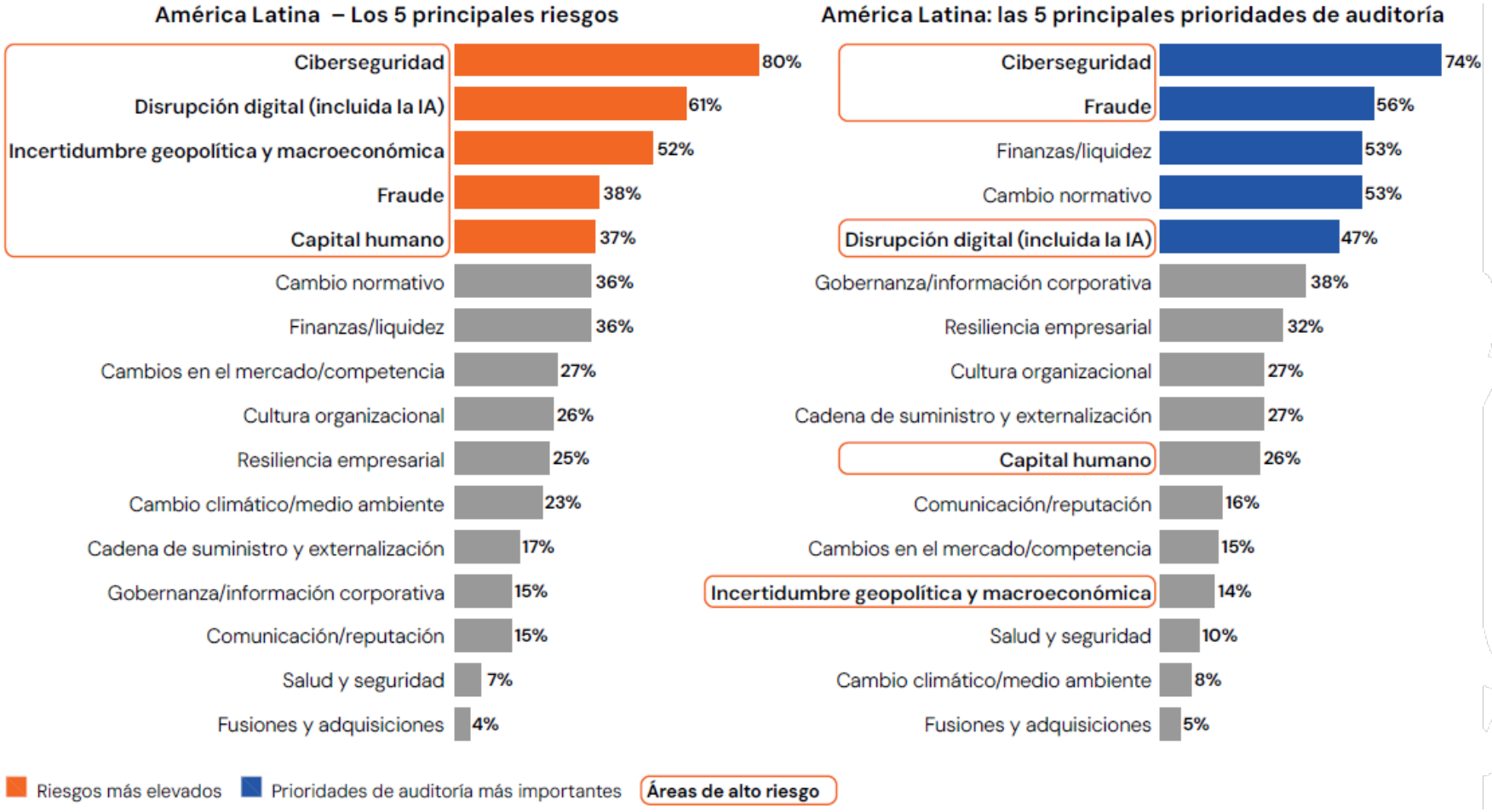
**Cómo interpretar el gráfico**

**El texto en naranja** indica un aumento de 4 puntos porcentuales o más en comparación con el año anterior. El **naranja** y **azul** muestran la diferencia en las valoraciones entre 2025 y 2026. La columna titulada «variación» muestra la diferencia en puntos porcentuales entre 2025 y 2026.

- **La disrupción digital** tuvo el mayor aumento de prioridad de auditoría de todas las áreas de auditoría (+18).
- **La ciberseguridad** (+5) y el **fraude** (+5) también recibieron más esfuerzo.
- La prioridad de auditoría se alejó de **gobernanza/ información corporativa** (-10) y **resiliencia empresarial** (-8).

# América Latina – Riesgos vs. prioridades de auditoría

Preguntas de la encuesta: ¿Cuáles son los 5 principales riesgos de su organización? ¿En qué 5 áreas de auditoría dedica más tiempo auditoría interna? (Elija 5).




- **La ciberseguridad** está alineada en riesgo (80%) y en prioridad de auditoría (74%).
- Las mayores brechas entre riesgo y prioridad se observaron en **incertidumbre geopolítica** (-38), cambio climático (-15) y **disrupción digital** (-14).

# América Latina – Prioridades de auditoría por sector

Pregunta de la encuesta: ¿En qué 5 áreas de auditoría dedica más tiempo y esfuerzo auditoría interna?

| Áreas de auditoría | Todo Latino América | Servicios financieros | Sector público | Sector de capital privado | Cotiza en bolsa |
|---|---|---|---|---|---|
| **Ciberseguridad** | **74 %** | **88 %** | **52 %** | **68 %** | **83 %** |
| **Fraude** | **56 %** | **55 %** | 46 % | **65 %** | **55 %** |
| **Finanzas/liquidez** | **53 %** | **65 %** | 34 % | **52 %** | **38 %** |
| **Cambio normativo** | **53 %** | **61 %** | **62 %** | **44 %** | 29 % |
| **Disrupción digital (incluida la IA)** | **47 %** | **58 %** | 38 % | **42 %** | **48 %** |
| Gobernanza/informes corporativos | 38 % | 34 % | **51 %** | 32 % | **38 %** |
| Resiliencia empresarial | 32 % | 32 % | 26 % | 35 % | **38 %** |
| Cultura organizacional | 27 % | 15 % | **47 %** | 25 % | 26 % |
| Cadena de suministro y externalización | 27 % | 15 % | 13 % | **42 %** | **50 %** |
| Capital humano | 26 % | 21 % | **48 %** | 22 % | 12 % |
| Comunicación y reputación | 16 % | 14 % | 29 % | 14 % | 7 % |
| Cambios en el mercado/competencia | 15 % | 15 % | 10 % | 17 % | 14 % |
| Incertidumbre geopolítica y macroeconómica | 14 % | 17 % | 19 % | 12 % | 7 % |
| Salud/seguridad | 10 % | 2 % | 10 % | 17 % | 24 % |
| Cambio climático/medio ambiente | 8 % | 5 % | 8 % | 8 % | 24 % |
| Fusiones y adquisiciones | 5 % | 2 % | 8 % | 5 % | 7 % |

5 prioridades de auditoría más altas

*Nota:* Los empates en el quinto lugar se resaltan con un tono más claro.

- **La ciberseguridad** es un área de alta prioridad en todos los sectores, en particular en los servicios financieros (88%).
- Las prioridades del sector público en **gobernanza/información corporativa**, **cultura organizacional**, y **capital humano** son mucho más altas que el promedio regional.
- La prioridad de auditoría para la **cadena de suministro** es sustancialmente mayor en las empresas que cotizan en bolsa y las privadas (excepto servicios financieros).



# Prioridades de auditoría – Estrategias de auditoría interna

- **Contraste el riesgo con la cobertura de auditoría.** Compare las áreas de alto riesgo con el esfuerzo de auditoría actual para identificar las brechas de cobertura que deben atenderse.
- **Atienda los riesgos difíciles de auditar.** Cuando los riesgos sean difíciles de auditar directamente, tradúzcalos en procesos, decisiones, escenarios y controles auditables.
- **Reserve espacio para los riesgos emergentes.** Reserve espacio en el plan de auditoría para atender nuevos riesgos mediante aseguramiento focalizado, evaluaciones de preparación, revisiones de asesoría, monitoreo continuo o auditorías piloto.
- **Documente cómo se cubren los riesgos altos.** Documente de forma explícita cómo se cubre cada riesgo alto, ya sea mediante auditorías directas, alcance integrado, monitoreo continuo, utilización del trabajo de las funciones de la segunda línea, o informes al consejo.

Internal Audit FOUNDATION
1976-2026

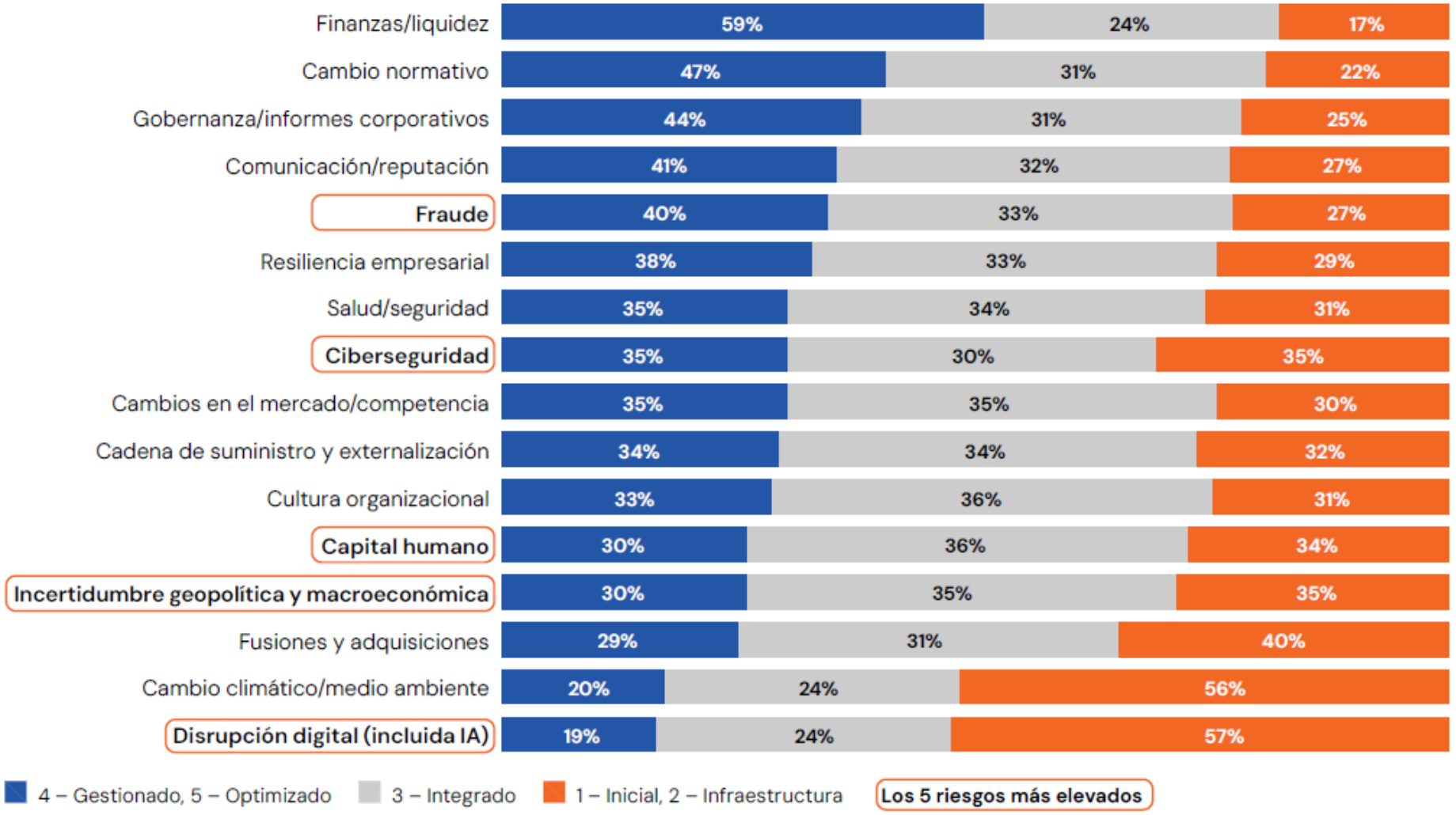
# Madurez y cobertura del riesgo

Evaluación de la madurez de la gobernanza de riesgos y la cobertura de auditoría



# América Latina – Madurez de gobernanza de riesgos

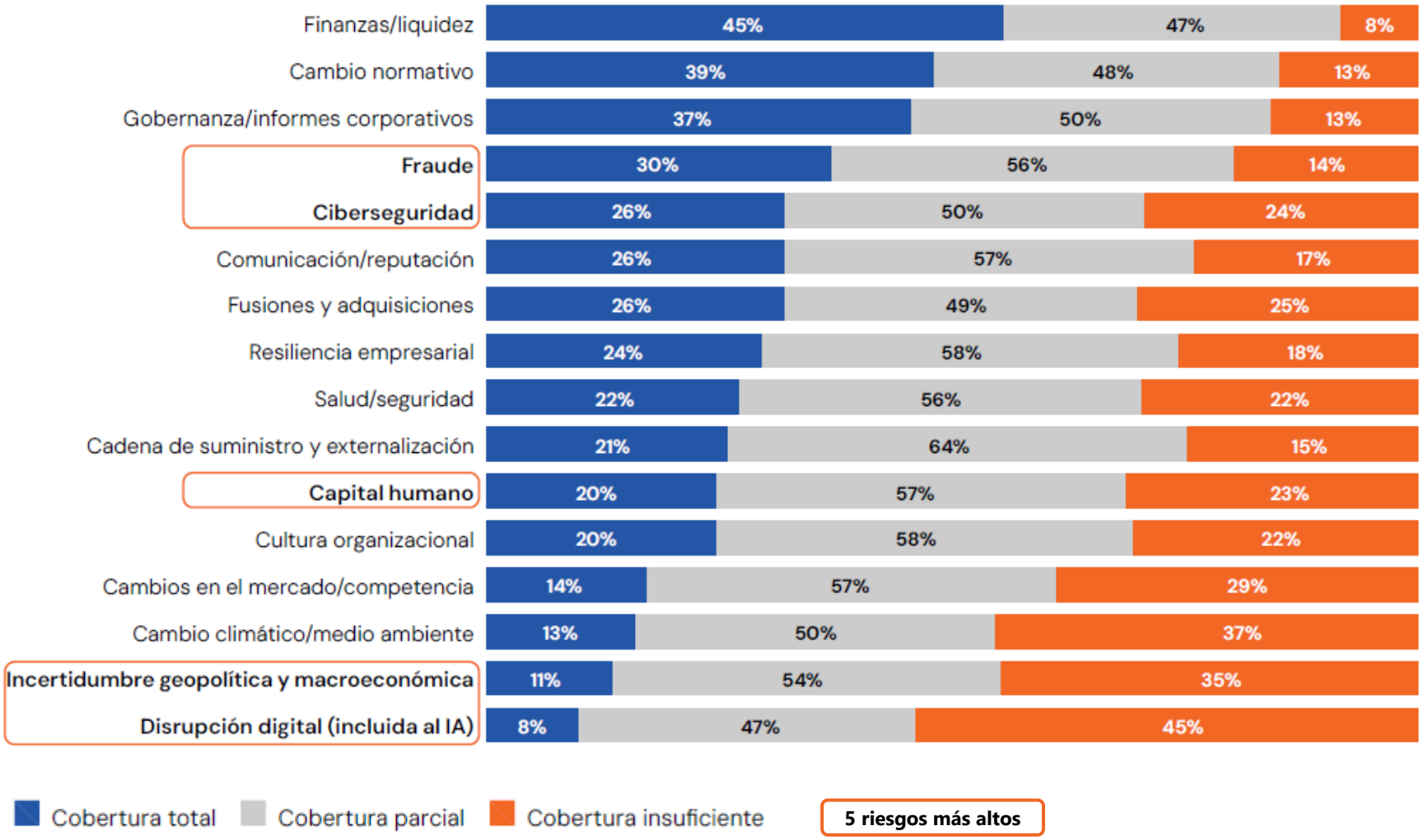
Pregunta de la encuesta: En una escala del 1 al 5, califique la madurez de gobernanza de riesgos por área.




- **Finanzas/liquidez** es el área con mayor madurez en gobernanza de riesgos, con 59% en nivel gestionado u optimizado.
- **La disrupción digital** es la menos madura, con solo 19% en nivel gestionado u optimizado y 57% aún en nivel inicial o de infraestructura.

# América Latina – Cobertura de auditoría interna

Pregunta de la encuesta: Indique si la cobertura actual de auditoría interna de estas áreas de riesgo es adecuada.




- La cobertura total de auditoría es mayor en las áreas de auditoría tradicionales, como **finanzas/liquidez**, **cambio normativo**, y **gobernanza/información corporativa**.
- La cobertura de auditoría es menor en las áreas emergentes o estratégicas, como **cambios en el mercado**, **cambio climático**, **incertidumbre geopolítica**, y **disrupción digital**.



# Madurez y cobertura del riesgo – Estrategias de auditoría interna

- **Incluya la madurez de la gobernanza de riesgos y la cobertura de auditoría en las conversaciones con el consejo.** Elabore una visión de riesgo, madurez y cobertura para el consejo. Analice de forma explícita las áreas de alto riesgo que tienen baja madurez en la gobernanza de riesgos y baja cobertura de auditoría.
- **Atienda los riesgos emergentes antes de que se conviertan en fallas de control.** Utilice trabajos de asesoría, evaluaciones de preparación, procedimientos de auditoría integrados y aseguramiento coordinado.
- **Coordine con la segunda línea.** Comprenda quién es responsable de cada riesgo, cómo se monitorea y si el consejo recibe información confiable.
- **Explique la cobertura limitada.** Los planes de auditoría deben identificar por qué ciertas áreas de alto riesgo reciben menos esfuerzo y cómo se monitoreará esa brecha.

Internal Audit FOUNDATION
1976-2026

# Conclusión de América Latina

De la conciencia del riesgo a la acción estratégica de auditoría





# América Latina – Conclusión

- **Aborde los riesgos conectados.** Analice los impactos de los riesgos en todas las áreas del negocio en lugar de hacerlo por separado. El mayor daño puede ocurrir en las áreas donde los riesgos se superponen, especialmente ciberseguridad, IA, fraude, datos, regulación, terceros, cadena de suministro, liquidez, reputación y continuidad del negocio.
- **Fortalezca la capacidad de auditoría para la disrupción digital.** La disrupción digital (incluida la IA) es uno de los riesgos más altos de la región, pero la madurez de la gobernanza de riesgos y la cobertura de auditoría siguen siendo bajas. Los directores ejecutivos de auditoría (CAE) pueden comenzar contratando especialistas con habilidades clave, pero también deben desarrollar nuevas metodologías, capacitar al personal existente, recurrir a esquemas de cosourcing y coordinarse más con la segunda línea.
- **Sea relevante comprendiendo la estrategia.** Los CAE deben construir relaciones sólidas con el consejo y la alta dirección para comprender la estrategia de la organización y evaluar eficazmente si los riesgos se están gestionando.

Internal Audit FOUNDATION
1976-2026

# Panorama global de riesgos

## Los riesgos tecnológicos y geopolíticos aumentan rápidamente



# Global – 5 principales riesgos

Pregunta de la encuesta: ¿Cuáles son los 5 principales riesgos que enfrenta actualmente su organización?




Tres riesgos destacan en los primeros lugares:

1. **La ciberseguridad** es, por mucho, el mayor riesgo organizacional.
2. **La disrupción digital** (incluida la IA) alcanzó el segundo lugar.
3. **La incertidumbre geopolítica** ocupa el tercer lugar tras aumentos significativos el año pasado y este año.

Estos riesgos impulsan y moldean otras áreas de riesgo.

5 riesgos más altos

# Global – Tendencia de los 5 principales riesgos

Pregunta de la encuesta: ¿Cuáles son los 5 principales riesgos que enfrenta actualmente su organización?

| 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | Cambio de 2025 a 2026 | Cambiar | Zonas de riesgo |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 73% | 71% | 73% | 80% | | +7 | Ciberseguridad |
| 34% | 39% | 48% | 58% | | +10 | Disrupción digital (incluida la IA) |
| 30% | 28% | 38% | 48% | | +10 | Incertidumbre geopolítica y macroeconómica |
| 51% | 49% | 43% | 38% | | -5 | Capital humano |
| 47% | 54% | 47% | 35% | | -12 | Resiliencia empresarial |
| 32% | 32% | 31% | 34% | | +3 | Finanzas/liquidez |
| 39% | 37% | 41% | 32% | | -9 | Cambio normativo |
| 32% | 32% | 31% | 29% | | -2 | Cambios en el mercado/competencia |
| 24% | 27% | 23% | 29% | | +6 | Fraude |
| 26% | 22% | 24% | 27% | | +3 | Cadena de suministro (incluidos terceros) |
| 27% | 26% | 24% | 20% | | -4 | Gobernanza/información corporativa |
| 19% | 21% | 18% | 19% | | +1 | Cambio climático/medio ambiente |
| 26% | 25% | 24% | 19% | | -5 | Cultura organizacional |
| 21% | 21% | 19% | 15% | | -4 | Comunicación/reputación |
| 11% | 11% | 10% | 10% | | 0 | Salud y seguridad |
| 6% | 6% | 5% | 5% | | 0 | Fusiones y adquisiciones |




**Cómo interpretar el gráfico**

**El texto en naranja** indica un aumento de 4 puntos porcentuales o más en comparación con el año anterior. El **naranja** y **azul** muestran la diferencia en las valoraciones entre 2025 y 2026. La columna titulada «variación» muestra la diferencia en puntos porcentuales entre 2025 y 2026.

- **Aumento de los riesgos altos.** Los tres riesgos más altos también fueron los que más aumentaron en comparación con el año anterior: ciberseguridad, disrupción digital e incertidumbre geopolítica.
- **Desplazamiento de riesgos.** La resiliencia empresarial y el cambio normativo fueron los que más disminuyeron en las calificaciones de riesgo.

# Global – 5 principales riesgos por región

Pregunta de la encuesta: ¿Cuáles son los 5 principales riesgos que enfrenta actualmente su organización?

| Áreas de riesgo | Media de las regiones | África | Asia Pacífico | Europa | América Latina | Medio Oriente | América del Norte |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Ciberseguridad | **80 % ↑** | **73 % ↑** | **72 % ↑** | **86 % ↑** | **80 % ↑** | **81 % ↑** | **85 %** |
| Disrupción digital (incluida la IA) | **58 % ↑** | **50 % ↑** | **59 % ↑** | **52 % ↑** | **61 % ↑** | **58 % ↑** | **69 % ↑** |
| Incertidumbre geopolítica y macroeconómica | **48 % ↑** | **35 % ↑** | **48 % ↑** | **51 % ↑** | **52 % ↑** | **60 % ↑** | **43 %** |
| Capital humano | **38 %** | 30 % | **41 %** | **39 %** | **37 %** | 34 % | **45 %** |
| Resiliencia empresarial | **35 %** | 28 % | **43 %** | 37 % | 25 % | **47 %** | 29 % |
| Finanzas/liquidez | 34 % | **49 % ↑** | **28 % ↑** | 28 % | **36 % ↑** | **42 % ↑** | 24 % |
| Cambio normativo | 32 % | 28 % | 24 % | **40 %** | 36 % | 20 % | **42 %** |
| Cambios en el mercado/competencia | 29 % | 20 % | 37 % | 32 % | 27 % | 20 % | **41 % ↑** |
| Fraude | 29 % | **50 % ↑** | **28 % ↑** | 16 % | **38 % ↑** | 22 % | **18 % ↑** |
| Cadena de suministro y externalización | **27 % ↑** | **21 % ↑** | **33 % ↑** | 26 % | 17 % | **35 % ↑** | 33 % |
| Gobernanza/información corporativa | 20 % | 27 % | 21 % | 13 % | 15 % | 27 % | 14 % |
| Cambio climático/medio ambiente | 19 % | **31 % ↑** | 20 % | 21 % | 23 % | 15 % | 7 % |
| Cultura organizacional | 19 % | 26 % | 19 % | 17 % | 26 % | 13 % | 16 % |
| Comunicación/reputación | 15 % | 18 % | 13 % | **17 % ↑** | 15 % | 13 % | 16 % |
| Salud y seguridad | 10 % | 12 % | 8 % | 12 % | 7 % | 10 % | 11 % |
| Fusiones y adquisiciones | 5 % | 2 % | 6 % | 5 % | 4 % | 3 % | 7 % |

Los 5 riesgos más importantes

**Cómo interpretar el gráfico**
Las **flechas rojas** ↑ indican un aumento de 4 puntos porcentuales o más en comparación con el año anterior.

- **Convergencia de riesgos.** En todas las regiones, los riesgos mejor clasificados son cada vez más similares.
- **La ciberseguridad** y la **disrupción digital** son los dos riesgos más altos en todas las regiones, excepto una.
- **La incertidumbre geopolítica** fue uno de los 5 riesgos más altos en todas las regiones por primera vez desde que se inició la encuesta hace cuatro años.

# Global – Tendencia de prioridades de auditoría

Pregunta de la encuesta: ¿En qué 5 áreas de auditoría dedica más tiempo y esfuerzo auditoría interna?

| 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | Variación de 2025 a 2026 | Variación | Áreas de auditoría |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 68% | 69% | 69% | 75% | | +6 | Ciberseguridad |
| 45% | 45% | 44% | 49% | | +5 | Finanzas/liquidez |
| 42% | 41% | 40% | 46% | | +6 | Fraude |
| 55% | 56% | 55% | 45% | | −10 | Gobernanza/información corporativa |
| 54% | 55% | 53% | 44% | | −9 | Resiliencia empresarial |
| 46% | 46% | 46% | 43% | | −3 | Cambio normativo |
| 22% | 25% | 32% | 42% | | +10 | Disrupción digital (incluida la IA) |
| 34% | 31% | 33% | 35% | | +2 | Cadena de suministro y externalización |
| 30% | 31% | 29% | 25% | | −4 | Capital humano |
| 24% | 23% | 23% | 19% | | −4 | Cultura organizacional |
| 17% | 16% | 15% | 15% | | 0 | Salud y seguridad |
| 20% | 20% | 18% | 15% | | −3 | Comunicación/reputación |
| 16% | 16% | 15% | 14% | | −1 | Cambios en el mercado/competencia |
| 9% | 8% | 11% | 13% | | +2 | Incertidumbre geopolítica y macroeconómica |
| 11% | 12% | 10% | 10% | | 0 | Cambio climático/medio ambiente |
| 6% | 6% | 5% | 6% | | +1 | Fusiones y adquisiciones |

Prioridad de auditoría mayor que la del año anterior  Prioridad de auditoría menor que la del año anterior

**Cómo interpretar el gráfico**

**El texto en naranja** indica un aumento de 4 puntos porcentuales o más en comparación con el año anterior. El **naranja** y **azul** muestran la diferencia en las valoraciones entre 2025 y 2026. La columna titulada «variación» muestra la diferencia en puntos porcentuales entre 2025 y 2026.

- **La disrupción digital** tuvo el mayor aumento de prioridad.
- **La ciberseguridad**, **finanzas/liquidez** y **el fraude** fueron las tres prioridades más altas y aumentaron sustancialmente frente al año anterior.
- **La gobernanza** y la **resiliencia empresarial** experimentaron el mayor desplazamiento de prioridad de auditoría, ya que el esfuerzo de auditoría se trasladó a otras áreas.

# Global – Prioridades de auditoría por región

Pregunta de la encuesta: ¿En qué 5 áreas de auditoría dedica más tiempo y esfuerzo auditoría interna?

| Áreas de auditoría | Media de las regiones | África | Asia-Pacífico | Europa | América Latina | Oriente Medio | América del Norte |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Ciberseguridad** | **75%** ↑ | **67%** ↑ | **70%** ↑ | **79%** ↑ | **74%** ↑ | **78%** ↑ | **84%** |
| **Finanzas/liquidez** | **49%** ↑ | **56%** ↑ | **43%** ↑ | **44%** | **52%** ↑ | **52%** ↑ | 46% |
| **Fraude** | **46%** ↑ | **57%** ↑ | **48%** ↑ | **42%** ↑ | **56%** ↑ | **38%** ↑ | **35%** ↑ |
| **Gobernanza/información corporativa** | **45%** | **43%** | **45%** | **45%** | 38% | **53%** | **48%** |
| **Resiliencia empresarial** | **44%** | **38%** | **51%** | **48%** | 32% | **47%** | **51%** |
| Cambio normativo | 43% | 33% | 38% | **50%** | **53%** | 32% | **54%** |
| Disrupción digital (incluida la IA) | **42%** ↑ | **37%** ↑ | **40%** ↑ | **34%** ↑ | **47%** ↑ | **43%** ↑ | **53%** ↑ |
| Cadena de suministro y externalización | 35% | **35%** ↑ | **42%** ↑ | 41% | 27% | 33% | 34% |
| Capital humano | 25% | 29% | 27% | 22% | 26% | 27% | **20%** ↑ |
| Cultura organizacional | 19% | 22% | 19% | 17% | 27% | 18% | 10% |
| Salud y seguridad | 15% | 17% | 15% | **21%** ↑ | 10% | 13% | 17% |
| Comunicación/reputación | 15% | 20% | 13% | 11% | 16% | 15% | 14% |
| Cambios en el mercado/competencia | 14% | 13% | 18% | 10% | 15% | 15% | 11% |
| Incertidumbre geopolítica y macroeconómica | 13% | **15%** ↑ | **12%** ↑ | 8% | **14%** ↑ | **25%** ↑ | 6% |
| Cambio climático/medio ambiente | 10% | **18%** ↑ | 13% | 11% | 8% | 8% | 5% |
| Fusiones y adquisiciones | 6% | 2% | 6% | 6% | 5% | 5% | **11%** ↑ |

- **La ciberseguridad** aumentó en todas las regiones, excepto una.
- **Finanzas/liquidez** ocupó el segundo lugar en prioridad a nivel general y aumentó frente al año anterior en la mayoría de las regiones.
- **El fraude** y la **disrupción digital** aumentaron en prioridad en todas las regiones frente al año anterior.

5 prioridades de auditoría más altas

*Nota:* Las flechas rojas indican un aumento de 4 puntos porcentuales o más en comparación con el año anterior.

Internal Audit FOUNDATION
1976-2026

# Recursos del IIA

Apoyo global a la profesión de auditoría interna



# Recursos del IIA

## Entorno de riesgo

- Evaluación del proceso de gestión de riesgos, 2ª edición (The IIA, Guía de prácticas globales, 2024)
- Función de auditoría interna en la gestión de riesgos empresariales (ERM) (The IIA, Declaración de posición, 2026)

## Prioridades de auditoría

- Herramientas de apoyo al marco de IA (The IIA, Herramientas de auditoría, 2026)
- Marco de auditoría de inteligencia artificial (The IIA, 2024)
- Auditoría de las operaciones de ciberseguridad: prevención y detección (The IIA, Guía de prácticas globales, 2025)
- Auditoría de los riesgos de privacidad y protección de datos, 3ª edición (The IIA, Guía de prácticas globales, 2026)
- Auditoría interna y fraude, 3ª edición (The IIA, Guía de prácticas globales, 2024)
- Requisito temático de resiliencia organizacional (The IIA, Requisito temático, 2026)

## Madurez de la gobernanza de riesgos y cobertura de auditoría interna

- Desarrollo de un plan de auditoría interna basado en riesgos, 2ª edición (The IIA, Guía de Práctica Global, 2025)
- Desarrollo de una estrategia de auditoría interna (The IIA, Guía de Práctica Global, 2025)
- Modelo de las tres líneas (The IIA, Declaración de Posición, 2026)

## Normas globales de auditoría interna

- Normas globales de auditoría interna completas




## Descargue los informes Risk in Focus de:

- África
- Asia-Pacífico
- Europa
- América Latina
- Medio Oriente
- América del Norte
- Resumen global

theiia.org/RiskInFocus

Internal Audit FOUNDATION
1976-2026

# Agradecimientos

# Socio de investigación de América Latina

## Fundación Latinoamericana de Auditores Internos (FLAI)

### Director ejecutivo de la FLAI

Roberto Loo

### Junta directiva de FLAI

**Presidenta:** Geraldine Giachello, CIA, CPA

**Vicepresidente:** Manuel Quezada, CPA, MBA

**Secretario y expresidente:** Francisco Arauz, CIA, CCSA, CPA

**Tesorera:** Maritza Barzola, CRMA, CPCC

**Miembros del Consejo de Administración**

- Javier Ferrer, CPA, Máster en Dirección Ejecutiva
- Marcia Pereira, CIA, CCSA
- Jim Romero, CIA, CCSA, CRMA, CPA

## Equipo de investigación

### Redactor del informe

- Renato Trisciuzzi, CIA, QIAL, CCSA, CRMA, MSc, PhD

### Entrevistados para el informe

- Magy Fuentes, Argentina
- José Luis Fernández García, Chile
- Héctor Trujeque, Argentina
- Ámbar Vargas, Panamá

### Moderadores de las mesas redondas

- Savio Jannuzzi, Brasil
- Alejandro Rembado, Argentina

Fundación Latinoamericana de Auditores Internos

# Socios de la Fundación de Auditoría Interna

## Socios Diamante

bakertilly

Deloitte.

Grant Thornton

KPMG

Optro

The Institute of Internal Auditors

The Institute of Internal Auditors Chicago

Wolters Kluwer

## Socios Oro

- Carr, Riggs, & Ingram
- Fundación Latinoamericana de Auditores Internos
- IIA–Capítulo de Houston
- IIA–Japón
- IIA–Capítulo de Nueva York
- IIA–Capítulo de San Francisco

## Círculo del Presidente (donantes individuales)

- Larry Harrington, CIA, QIAL, CRMA
- Glenn Ho, CIA, CRMA
- Keith Kahl, CIA, CRMA
- Doug Mims, CIA, CRMA
- Jessica Rodgers, CIA
- Stacey Schabel, CIA
- Michael A. Smith, CIA
- Warren Stippich, CIA, CRMA

# Acerca de The IIA

El Instituto de Auditores Internos (The IIA) es una asociación profesional internacional sin fines de lucro que cuenta con más de 265,000 miembros en todo el mundo y ha otorgado más de 200,000 certificaciones de Auditor Interno Certificado® (CIA®) en todo el mundo. Fundado en 1941, The IIA es reconocido en todo el mundo como el líder de la profesión de auditoría interna en normas, certificaciones, educación, investigación y orientación técnica. Para obtener más información, visite theiia.org.

## Acerca de la Fundación de Auditoría Interna

La Fundación de Auditoría Interna es el recurso global preeminente, en alianza estratégica con The IIA, dedicado a elevar y fortalecer la profesión de auditoría interna mediante el desarrollo de investigaciones y programas de vanguardia. La Fundación ayuda a los auditores internos actuales y futuros a mantenerse relevantes, desarrollando y fortaleciendo sus habilidades y conocimientos, y asegurando que las organizaciones estén preparadas para crear, proteger y sostener valor a largo plazo. Para obtener más información, visite theiia.org/Foundation.

The Institute of Internal Auditors

Internal Audit FOUNDATION 1976-2026

# Derechos de autor

The IIA publica este documento con fines informativos y educativos. Este material no pretende ofrecer respuestas definitivas a circunstancias individuales específicas y, como tal, está concebido únicamente como una guía. The IIA recomienda buscar asesoría experta independiente relacionada directamente con cualquier situación específica. The IIA no asume ninguna responsabilidad por quienes confíen exclusivamente en este material.

Derechos de autor © 2026 de la Fundación de Auditoría Interna. Todos los derechos reservados. Para solicitar permiso de republicación, comuníquese con Copyright@theiia.org.

Septiembre de 2026

## Fundación de Auditoría Interna Equipo de investigación de América Latina

**Líder de investigación**

- Deborah Poulalion, Gerente sénior, Investigación e Insights, The IIA

**Redactor**

- Renato Trisciuzzi, CIA, QIAL, CCSA, CRMA, MSc, PhD

**Gerente de proyecto**

- Candace Sacher

**Diseñadores gráficos**

- Sergio Analco
- Cathy Watanabe

Sede global
The Institute of Internal Auditors
1035 Greenwood Blvd., Suite 401
Lake Mary, Florida, 32746 EE. UU.

Teléfono: +1-407-937-1111
Fax: +1-407-937-1101
Sitio web: theiia.org/Foundation

Internal Audit FOUNDATION 1976-2026